

THE  
COMMONWEALTH  
FUND

# BOURSES HARKNESS

sur la Pratique et les Politiques de la Santé



2012–2013  
Appel de candidatures



## Direction

**Karen Davis**

*Présidente*

**John E. Craig, Jr.**

*Vice-président directeur et chef de l'exploitation*

**Anthony Shih, M.D., M.P.H.**

*Vice-président directeur, Programmes*

**Cathy Schoen**

*Vice-présidente principale, Politique, recherche et évaluation*

**Barry Scholl**

*Vice-président principal, Communications et publication*

## Programme international des politiques et de l'innovation en matière de santé

**Robin Osborn**

*Vice-présidente et directrice*

*Bourses Harkness sur la pratique et les politiques de la santé*

**Erin Hiltbrand**

*Adjointe de programme*

**Petra W. Rasmussen**

*Associée de programme*

**Michelle G. Ries**

*Associée de programme principale*

**David Squires**

*Associé de recherche principal*

**Bradford H. Gray, Ph.D.**

*Conseiller principal, Bourses*

**Le Fonds du Commonwealth**, l'un des premiers fonds privés à être établis par une femme mécène, Anna M. Harkness, a été créé en 1918 et investi de la vaste mission d'améliorer le bien commun. Aussi préconise-t-il un système de santé très performant qui offre un meilleur accès, des services de qualité et une efficacité accrue, en particulier aux groupes les plus vulnérables de la société, dont les personnes à faible revenu ou non assurées, les Américains membres de groupes minoritaires, les jeunes enfants et les aînés.

## Le Programme international des politiques et de l'innovation en matière de santé

visé à mettre sur pied un réseau international de chercheurs axés sur les politiques relatives aux services de santé, à stimuler une réflexion novatrice et des échanges de haut niveau en la matière, ainsi qu'à encourager la recherche comparative et la collaboration.

**Photos de couverture (dans le sens des aiguilles d'une montre, à partir du haut à gauche) :** (1) Boursiers Harkness 2006–2007 pour la séance d'information sur les politiques canadiennes. (2) Rhema Vaithianathan, Ph. D., boursière Harkness 2007–2008 de la Nouvelle-Zélande, au séminaire sur la présentation des rapports finaux. (3) Diane Gray, boursière Harkness 2010–2011, avec le ministre d'État à la Santé britannique, l'honorable Simon Burns MP, lors du Symposium international de 2010. (4) Sherry Glied, Ph. D., Carolyn Clancy, MD, David Blumenthal, MD (mentors des boursiers Harkness 2008–2009) et Bradford H. Gray, Ph. D. (conseiller principal). (5) Boursiers Harkness 2009–2010 et le personnel du PHI à la Maison Blanche, lors de la séance d'information de 2010 sur la politique à Washington. (6) Boursiers Harkness 2008–2009 lors de la séance d'orientation.

# BOURSES HARKNESS

sur la **Pratique** et les  
**Politiques** de la Santé

---

**Le Fonds du Commonwealth** invite des professionnels prometteurs en milieu de carrière—chercheurs universitaires, cliniciens, gestionnaires, responsables des politiques publiques et journalistes—provenant de l’Australie, du Canada, de l’Allemagne, des Pays-Bas, de la Nouvelle-Zélande, de la Norvège, de la Suisse et du Royaume-Uni à présenter leur candidature pour une occasion unique de séjourner jusqu’à 12 mois aux États-Unis à titre de boursier Harkness sur la pratique et les politiques de la santé. Les boursiers travaillent avec d’éminents spécialistes américains pour mener une recherche sur un enjeu fondamental du programme d’élaboration des politiques de santé tant aux États-Unis que dans leur pays d’origine respectif. Le Fonds organise également une abondante série de séminaires tout au long de l’année pour enrichir l’expérience des boursiers.

# Expérience liée aux bourses Harkness



« Les bourses Harkness ont été décrites comme une expérience porteuse de changements profonds : elle permet aux boursiers de prendre du recul au regard des demandes quotidiennes de leur travail, de se mesurer à eux-mêmes et de repousser les frontières de l'élaboration d'approches novatrices à la prestation des services de santé et à des questions complexes de politique. À leur retour dans leur pays, ils voient s'ouvrir de nouvelles possibilités de recherche, de collaboration internationale et de leadership, et pour un grand nombre d'entre eux, c'est le début d'une longue relation productive et harmonieuse avec le Fonds du Commonwealth et son travail. »

—ROBIN OSBORN, VICE-PRÉSIDENTE ET DIRECTRICE DU PROGRAMME DES BOURSES HARKNESS SUR LA PRATIQUE ET LES POLITIQUES DE LA SANTÉ, FONDS DU COMMONWEALTH

## Connexion avec d'éminents spécialistes américains

Grâce à son vaste réseau de contacts, le Fonds jumèle les nouveaux boursiers avec des spécialistes dans des universités, des groupes de réflexion, des établissements de services de santé et des organismes gouvernementaux de premier plan aux États-Unis pendant l'année de la bourse. Ces experts servent de mentors aux boursiers et les aident à affiner leur projet de recherche, leur offrent une expertise technique, facilitent leur accès aux données et aux collègues et leur donnent des conseils sur des stratégies de diffusion.

« La capacité du Fonds de me mettre directement en contact avec des dirigeants américains et canadiens dans les domaines de l'amélioration des services de santé, de l'informatique et de la sécurité des patients, ainsi que l'ouverture d'esprit dont ces dirigeants, notamment Don Berwick et David Bates, ont fait preuve et leur empressement de partager la connaissance et l'expérience ont été extraordinaires. J'espère pouvoir mettre à profit toute une année d'apprentissage et de plaisir—avec ma famille—dans les nombreuses années à venir. »

—PETER SPRIVULIS, MBBS, PH. D., BOURSIER HARKNESS 2004–2005 DE L'Australie, PROFESSEUR AGRÉGÉ DE CLINIQUE, MÉDECINE D'URGENCE, UNIVERSITY OF WESTERN AUSTRALIA

## Exploration d'importantes questions de recherche

Les boursiers s'emploient à étudier une question précise afin de produire un document de politique qui sera présenté officiellement à la fin de l'année de la bourse. La publication d'un article dans une revue à comité de lecture ou d'un rapport à l'intention des ministres de la Santé ou d'autres publics de politiques de haut niveau est le produit escompté. Les boursiers Harkness publient les résultats de leur recherche dans des revues éminentes, y compris *British Medical Journal*, *Health Affairs*, *Health Policy*, *International Journal for Quality in Health Care*, *The Lancet*, *Milbank Quarterly*, *Journal of the American Medical Association*, *New England Journal of Medicine* et *Quality and Safety in Health Care*.

## Participation à un réseau élargi de collègues

Les boursiers se joignent à un dynamique réseau international de chercheurs et de praticiens dans le domaine des politiques de santé, nouant ainsi de précieux contacts en vue d'une collaboration et des échanges internationaux continus. En septembre 2010, le Fonds du Commonwealth a eu le plaisir de lancer le réseau des anciens Harkness, qui est un espace privé en ligne pour les boursiers Harkness, anciens et actuels, et qui vise à favoriser un dialogue franc sur les questions de politique de santé, à stimuler la recherche et la collaboration transnationale et maintenir des liens professionnels entre les boursiers à travers les années et les pays.

« Pour quiconque prend part à l'élaboration de politiques sur les services de santé ou veut influencer les politiques des soins de santé, la bourse Harkness est une occasion en or. Elle offre un aperçu exceptionnel des questions internationales, une possibilité de mener une recherche approfondie sur quelques enjeux principaux auxquels nous sommes tous confrontés et un réseau de contacts qui sera d'une grande valeur pour les années à venir. »

—DEREK FEELEY, BOURSIER HARKNESS/HEALTH FOUNDATION 2005-2006, DIRECTEUR GÉNÉRAL INTÉRIMAIRE ET CHEF DES SERVICES DE SANTÉ, NATIONAL HEALTH SERVICE (NHS), ÉCOSSE

## Approfondissement de la connaissance et de l'expertise transnationales

Grâce aux séminaires et à l'expérience acquise dans le cadre de la bourse, les boursiers peuvent comprendre d'eux-mêmes le système des services de santé américain ainsi que les innovations dans les politiques et les pratiques. D'autre part, l'interaction tant entre les boursiers de la promotion qu'entre ces derniers et des experts internationaux permet de développer une connaissance pratique des systèmes de santé australien, canadien, néerlandais, allemand, néozélandais, norvégien, suédois, suisse et britannique.

## Accélération de l'épanouissement et des débouchés professionnels

Les boursiers Harkness sont promus à des postes importants au sein des universités, de l'appareil gouvernemental et des organismes de prestation des services de santé à la fin de leur bourse et apportent de précieuses contributions aux politiques et pratiques de la santé dans leur pays d'origine et aux États-Unis.

**Le montant des bourses Harkness** peut atteindre 107 000 \$ et comprend un billet d'avion aller-retour pour les États-Unis, une allocation mensuelle, des frais de déplacement liés à des projets ou à la participation à des séminaires sur le programme de bourses du Fonds du Commonwealth, des dépenses de recherche ou de conférence, l'assurance-maladie et les impôts aux États-Unis. En outre, un supplément familial (p. ex. environ 50 000 \$ US pour le conjoint et deux enfants de moins de 18 ans) est versé aux boursiers pour couvrir les frais de séjour, les billets d'avion et l'assurance-maladie.

# Faits saillants d'une année de bourse

## Orientation pour les nouveaux membres

Tenue au siège du Fonds du Commonwealth à New York, la réunion d'orientation, de durée de quatre jours, consiste en un séminaire approfondi sur le système de santé américain et les questions actuelles de politique de santé, et en des visites à des organismes exemplaires de prestation des services de santé.



## Atelier sur les méthodes de recherche qualitative

Dirigé par des experts de renommée nationale en matière de recherche qualitative, cet atelier de deux jours sur la conduite efficace d'une recherche qualitative porte sur des sujets comme la conception d'une étude qualitative, l'élaboration d'un guide d'entretien, le plan d'échantillonnage, la question de biais et la vérification des résultats de recherche.

## Symposium international sur les politiques de santé

Le symposium international annuel du Fonds du Commonwealth tenu à Washington, DC, réunit les ministres de la Santé et de grands penseurs en politiques de santé de l'Australie, du Canada, de la France, de l'Allemagne, des Pays-Bas, de la Nouvelle-Zélande, de la Norvège, de la Suède, de la Suisse, du Royaume-Uni et des États-Unis. La réunion qui est un forum de politique unique en son genre et à laquelle on ne peut participer que sur invitation seulement a pour but de favoriser des échanges transnationaux de haut niveau et de présenter des innovations à l'échelle internationale.



L'honorable Simon Burns, député, ministre d'État à la Santé, Angleterre; Uwe E. Reinhardt, Ph.D., Université Princeton; l'honorable Pascal Strupler, secrétaire d'État à la Santé, Suisse; Karin Johansson, secrétaire d'État, ministère de la Santé et des Affaires sociales, Suède; Robin Martin Käss, M.B.Ch.B., secrétaire d'État, ministre de la Santé et des Services de santé, Norvège.



Les boursiers Harkness 2006-2007, en compagnie de Barack Obama, alors sénateur, et du sénateur Richard J. Durbin, tous deux de l'Illinois, lors d'une séance d'information sur la politique à Washington.

## Séance d'information sur les politiques à Washington

Une importante séance d'information regroupe, au Capitole, d'importants intervenants—dont des membres du Congrès américain et des hauts responsables gouvernementaux, des chercheurs des groupes de réflexion, des stratèges politiques des partis républicain et démocrate, des lobbyistes et des journalistes—pour discuter des processus politiques américains ainsi que les questions de l'heure sur la santé et le programme de politiques sociales.

## Réunion à l'Institute for Healthcare Improvement (IHI)

Les boursiers passent une journée à l'IHI de renommée mondiale à Boston où ils peuvent non seulement écouter la PDG Maureen Bisognano et des cadres supérieurs parler du travail de pionnier accompli à l'égard de la qualité et de la sécurité des soins de santé, mais aussi établir des réseaux avec des stagiaires en amélioration de la qualité de l'IHI.

## Série de séminaires sur le leadership

Les boursiers participent à une série de tables rondes d'échange dynamiques qui examinent les concepts de base du leadership. Les séminaires offrent une occasion d'apprendre de l'expérience concrète des chefs de file américains en matière de santé dans les milieux gouvernemental, des organismes de santé et des universités.



Maureen Bisognano, présidente et chef de la direction, Institute for Healthcare Improvement



Karen Davis, présidente, Fonds du Commonwealth



Thomas Björn Zeltner, M.D., président, Fondation Science et Cité, Suisse



John W. Rowe, M.D., ancien président et chef de la direction, Aetna Inc.

## Séance d'information sur les politiques canadiennes

Les boursiers se réunissent au Canada pendant quatre jours pour assister à des séances d'information sur le système de santé canadien avec des responsables fédéraux et provinciaux des politiques de santé et ainsi qu'avec des leaders innovateurs dans les milieux de prestation des services de santé, de recherche, et dans des organismes de réglementation. Ils seront ainsi en mesure d'établir de judicieuses comparaisons entre les systèmes de santé de divers pays.

## Réunion annuelle de recherche de l'AcademyHealth

Les boursiers assistent à la réunion annuelle de l'AcademyHealth à laquelle participent plus de 2 000 chercheurs universitaires en services de santé, responsables de politiques et décideurs de l'industrie pour discuter des questions de politiques et de nouveaux résultats de recherche. On encourage les boursiers à présenter les résumés des conclusions de leur projet pour qu'on puisse les inclure dans le programme de l'AcademyHealth.



Peter McNair, d'Australie, boursier Harkness 2007-2008, lors du séminaire sur la présentation des rapports finaux.

## Séminaire sur la présentation des rapports finaux

Tenu à la fin de l'année de la bourse, le séminaire offre aux boursiers l'occasion de présenter les constatations de leur projet au Fonds du Commonwealth, aux mentors et aux spécialistes des politiques de santé, et de discuter des conséquences sur les politiques et les pratiques. Le séminaire se termine par un dîner d'adieu et de célébration pour les boursiers et leur famille.

# Partenaires du programme de bourses Harkness

**Bourses Harkness britanniques :** les bourses Harkness du Royaume-Uni ont été financées par le Nuffield Trust depuis 2009. À compter de 2010, le programme Service Delivery and Organisation (SDO) du National Institute for Health Research (NIHR) du Royaume-Uni y apporte également son soutien. Le Nuffield Trust vise à encourager la prochaine génération de leaders en politiques, alors que le programme SDO du NIHR, qui finance la recherche sur les problèmes liés à la conception et la prestation des services, a pour objectif de faire participer les gestionnaires du NIHR aux activités de recherche.

**Bourses Harkness/Fondation Robert Bosch :** depuis 2007, la Fondation Robert Bosch a soutenu le programme Harkness allemand. Les bourses Harkness/Fondation Bosch ont pour but d'encourager la mise en pratique de la connaissance et sa traduction en politiques de santé, d'améliorer la qualité et la coordination des soins et de faire avancer les sciences infirmières.

**Bourses Harkness/Fondation B. Braun :** depuis 2008, le soutien de la Fondation B. Braun a accru l'intérêt du programme Harkness allemand pour la recherche en soins infirmiers. Les bourses Harkness/Fondation B. Braun qui s'adressent aux chercheurs en soins infirmiers ainsi qu'aux gestionnaires et aux responsables des politiques des services en soins infirmiers, visent à faire avancer les sciences infirmières et à encourager les chefs de file en matière de politique des soins infirmiers.

**Bourses Harkness néerlandaises :** depuis 2008, le Fonds du Commonwealth a collaboré avec le ministère néerlandais de la Santé, des Affaires sociales et des Sports (VWS) pour mettre sur pied le programme de bourses Harkness néerlandais et pour financer deux bourses néerlandaises chaque année. À partir de 2012–2013, une bourse sera désignée *Bourse du Fonds du Commonwealth/Harkness VWS* et visera des analystes de politiques œuvrant dans des organismes de services de santé néerlandais afin qu'ils puissent entreprendre des initiatives très pertinentes pour les politiques néerlandaises actuelles dans le domaine des services de santé et informer des responsables de politiques principaux au ministère. Les thèmes prioritaires des projets découlent du programme de connaissances stratégiques du ministère et sont liés aux politiques de santé américaines et néerlandaises. La seconde bourse Harkness, destinée à des analystes politiques, des universitaires, des cliniciens et des journalistes, appuiera une vaste gamme de projets sur l'efficacité des systèmes de santé.

**Bourses Harkness/Careum :** depuis 2009, le partenariat avec la Fondation Careum a permis d'élargir le programme de bourses à la Suisse. La Fondation Careum vise à assurer la professionnalisation de l'enseignement des soins de santé et encourage la recherche sur le rôle futur des professions de santé dans sa stratégie de contribution à la qualité et à l'efficacité du secteur de santé. Les bourses Harkness/Careum portent sur la recherche relative à l'amélioration du rendement du système de santé, ainsi que sur le perfectionnement des professionnels de la santé.

**Bourses Harkness norvégiennes :** à partir de 2010, le Conseil norvégien de la recherche finance, dans le cadre de son programme de recherche en santé et de sa collaboration avec le Centre de connaissances norvégien des services de santé, un boursier Harkness norvégien afin de promouvoir le renforcement des liens et des échanges internationaux concernant la recherche sur les politiques et les systèmes de santé norvégiens.

**Bourses Harkness suédoises :** le Fonds du Commonwealth est heureux d'annoncer sa collaboration avec le ministère suédois de la Santé et des Affaires sociales depuis 2011. Le ministère financera un boursier Harkness suédois pour appuyer des travaux de recherche favorisant un système de santé très performant.

**Bourses Harkness/Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé :** depuis 2001, la collaboration avec la Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé (FCRSS) a apporté une perspective canadienne au programme. Par ailleurs, grâce au financement de la FCRSS, une bourse Harkness/FCRSS à temps plein sera octroyée, dès la promotion de 2012, à un Canadien pour un séjour d'une année aux États-Unis.

## Calendrier des demandes

12 septembre 2011 : Date limite de la réception des demandes en provenance de l'Australie, de la Nouvelle-Zélande, de la Suisse et du Royaume-Uni

2 décembre 2011 : Date limite de la réception des demandes en provenance de l'Allemagne, de la Norvège et de la Suède

4 janvier 2012 : Date limite de la réception des demandes en provenance des Pays-Bas

Décembre 2011–janvier 2012 : sélection de nouveaux boursiers Harkness

14 février 2012 : Date limite de la réception des demandes en provenance du Canada

Mars 2012 : sélection de nouveaux boursiers Harkness (Canada)

Août–septembre 2012 : dates de début de la nouvelle promotion de boursiers Harkness

## Qui devrait faire la demande de bourse?

La bourse est ouverte à des professionnels en milieu de carrière qui s'engagent à améliorer les politiques et les pratiques de santé au moyen de la recherche, de l'analyse des politiques, de la prestation des services de santé ou du leadership clinique et qui sont à une étape de leur développement professionnel où l'expérience de boursier influencerait grandement sur leur trajectoire de carrière. Les candidats doivent être citoyens de l'Australie, du Canada, de l'Allemagne, des Pays-Bas, de la Nouvelle-Zélande, de la Norvège, de la Suède, de la Suisse ou du Royaume-Uni (au Royaume-Uni, les citoyens d'autres pays qui ont le statut de résident permanent et qui y vivent depuis au moins cinq années peuvent également faire la demande).

Tous les candidats doivent soumettre une demande officielle qui comprend une proposition de recherche qui s'inscrit dans le cadre de la mission du Fonds du Commonwealth de soutenir un système de santé très performant, notamment l'élargissement de l'accès à une assurance-maladie abordable, l'amélioration de la qualité et de l'efficacité des soins, la réforme des modes de paiement des fournisseurs, la prestation de soins axés sur les patients et de soins coordonnés, ainsi que l'amélioration de la qualité des maisons de soins infirmiers et d'autres services de soins de longue durée. Consulter le site Web du Fonds du Commonwealth ([www.commonwealthfund.org](http://www.commonwealthfund.org)) pour en savoir davantage sur le système de santé américain et la loi sur la réforme des soins de santé.

**Pour de plus amples renseignements sur le programme de bourses, le processus de demande, l'admissibilité, des exemples de proposition de projet et les critères de sélection, consulter [www.commonwealthfund.org/fellowships](http://www.commonwealthfund.org/fellowships). Les documents de demande et les directives sont disponibles en version électronique.**

### Personnes-ressources pour les questions concernant l'admissibilité ou le Programme de bourses :

- Robin Osborn à [ro@cmwf.org](mailto:ro@cmwf.org) pour les candidats du Royaume-Uni, des Pays-Bas, de la Suède et de la Norvège;
- Robin Osborn à [ro@cmwf.org](mailto:ro@cmwf.org) ou Atje Drexler à [atje.drexler@bosch-stiftung.de](mailto:atje.drexler@bosch-stiftung.de) pour les candidats de l'Allemagne;
- Hans Gut à [Hans.Gut@careum.ch](mailto:Hans.Gut@careum.ch) pour les candidats de la Suisse;
- Karen Poutasi à [karen.poutasi@nzqa.govt.nz](mailto:karen.poutasi@nzqa.govt.nz) pour les candidats de la Nouvelle-Zélande;
- Jane Hall à [jane.hall@chere.uts.edu.au](mailto:jane.hall@chere.uts.edu.au) pour les candidats de l'Australie;
- Robin Osborn à [ro@cmwf.org](mailto:ro@cmwf.org) ou Stephen Samis à [stephen.samis@chsr.ca](mailto:stephen.samis@chsr.ca) pour les candidats du Canada.

# Profil des lauréats des bourses Harkness

Pour connaître le profil de tous les lauréats des bourses Harkness sur la pratique et les politiques de la santé de 1998 à 2010, consulter [www.commonwealthfund.org/fellowships](http://www.commonwealthfund.org/fellowships).



Stephanie Stock, M.D., Ph.D.  
2007–2008 (Allemagne)

**Stephanie Stock** est médecin, économiste de la santé et maître de conférences à l'Institut d'économie de la santé et d'épidémiologie clinique de l'Université de Cologne, où elle a participé à la mise en œuvre des réformes des services de santé visant à améliorer les soins aux malades chroniques. Dans le cadre de sa bourse Harkness/Robert Bosch, M<sup>me</sup> Stock a été placée en stage à l'École des sciences infirmières de la University of Pennsylvania où elle examinait les stratégies de mise en œuvre des meilleures pratiques dans les soins à domicile. Les résultats ont été publiés dans le *Journal for Healthcare Quality*, résumés dans un projet parrainé par la Fondation John A. Hartford, « Cadre national pour l'excellence des soins gériatriques à domicile », puis présentés au ministère allemand de la Santé



Rhema Vaithianathan, Ph.D.  
2007–2008 (Nouvelle-Zélande)

**Rhema Vaithianathan**, économiste de la santé, est professeure agrégée en économie et directrice du Auckland Economics Research Centre à la University of Auckland, en Nouvelle-Zélande. Les travaux de recherche de M<sup>me</sup> Vaithianathan sur des sujets tels que la sécurité des patients, le partage des coûts et la concurrence imparfaite sur les marchés de l'assurance-maladie, ont été publiés dans le *BMJ*, le *Milbank Quarterly* et le *Journal of Health Economics*. Elle porte aussi un vif intérêt aux économies en développement. Pendant la durée de sa bourse Harkness, M<sup>me</sup> Vaithianathan a étudié la conception d'assurance basée sur la valeur pour les non-assurés et a collaboré, depuis ce temps, avec Geraint Lewis, boursier Harkness britannique 2008–2009. Ensemble, ils se sont penchés sur l'examen du National Health Service du Royaume-Uni en tant que prestataire de l'assurance-maladie, ainsi que sur la sécurité des patients, et ont publié des articles publiés dans le *Milbank Quarterly* et le *BMJ*.



Steven G. Morgan, Ph.D.  
2001–2002 (Canada)

**Steve G. Morgan** est professeur agrégé en services de santé et en épidémiologie, et codirecteur au Centre de recherche sur les services et les politiques de santé de l'Université de la Colombie-Britannique. Pendant la durée de sa bourse, M. Morgan a analysé le régime d'assurance-médicaments public de la Colombie-Britannique pour les personnes âgées de 65 ans et plus en vue de déterminer les facteurs contribuant à l'augmentation des coûts par habitant des médicaments d'ordonnance. M. Morgan a été récipiendaire de plusieurs subventions subséquentes du Fonds du Commonwealth, notamment pour une recherche qui portait sur l'élaboration de politiques pharmaceutiques éclairée par les données probantes et sur les systèmes centralisés d'examen des médicaments, et dont les résultats ont été publiés dans le *Health Affairs*, ainsi que pour une conférence réunissant 11 pays afin d'examiner les tendances, les défis et les innovations dans la politique pharmaceutique à l'échelle mondiale.

**Les lieux de stage dans le passé comprenaient :** Harvard University • Johns Hopkins University • Stanford University • University of California, San Francisco • Kaiser Permanente • Veterans Health Administration • RAND Corporation • Agency for Healthcare Research and Quality • Institute for Healthcare Improvement

**Exemples de projets de bourses :** Les effets de la culture organisationnelle sur la sécurité des patients • Incidence des systèmes intégrés de prestation des soins sur la qualité et l'efficacité • Maladies chroniques complexes : cheminement, traitement et prise en charge du patient • Efficacité comparée et conception d'assurance basée sur la valeur • Conséquences des dossiers de santé électroniques sur la qualité des soins infirmiers et les résultats • Le rôle des politiques pharmaceutiques et de la couverture sur l'accès aux nouveaux médicaments • Participation des médecins au sein des organismes de soins responsables • Rôle de la concurrence et de la réglementation sur la réforme du système de prestation.



Jako Burgers, M.D., Ph.D.  
2008–2009 (Pays-Bas)

**Jako Burgers** est médecin praticien et chercheur principal à l'Institut pour la qualité des soins de santé, du Centre médical de l'Université Radboud de Nimègue où ses recherches portent sur la coordination des soins et l'élaboration de lignes directrices de pratique clinique pour améliorer la qualité des soins aux patients. Il est également un consultant principal à l'Institut néerlandais pour l'amélioration des soins de santé (CBO). En 2007–2008, il a été le président du Guidelines International Network (G-I-N) qui comprend 91 organisations de 37 pays. Le Dr Burgers a fait son stage comme boursier Harkness à la Harvard School of Public Health, où il a examiné les stratégies pour soutenir une meilleure intégration des soins aux malades chroniques multiples. Il a été invité à une émission de télévision nationale diffusée à une heure de grande écoute, « The NewsHour with Jim Lehrer », pour discuter des caractéristiques du système de santé néerlandais qui revêtent une importance pour la réforme de la santé aux États-Unis, et a aussi publié récemment un article primé sur la définition et l'évaluation des soins intégrés aux patients.



Kalipso Chalkidou, M.D., Ph.D.  
2007–2008 (Royaume-Uni)

**Kalipso Chalkidou** est directrice des programmes de travail internationaux au National Institute for Health and Clinical Excellence (NICE) où elle travaille avec les gouvernements afin de les soutenir dans leurs efforts de renforcer les capacités institutionnelles pour éclairer les décisions de politique et de pratique en matière de santé fondées sur les données probantes. M<sup>me</sup> Chalkidou était auparavant directrice associée de recherche et développement au NICE. Elle est l'auteure de plusieurs articles publiés dans des revues à comité de lecture, dont le *BMJ*, le *Health Economics* et le *Health Affairs*. Elle a fait son stage de bourse à l'École de santé publique Bloomberg de la Johns Hopkins University, où elle a étudié les meilleures pratiques pour traduire les données probantes en un programme de recherche prioritaire en santé, ainsi que les écarts de prix des médicaments dans tous les programmes du gouvernement américain. Depuis la fin de sa bourse Harkness, Chalkidou a publié plus de 20 articles liés à la bourse dans des revues évaluées par des pairs, y compris

le *Milbank Quarterly*, ainsi que des études de cas du Fonds du Commonwealth sur l'efficacité comparée des organismes de recherche dans quatre pays.



Claire Lemer, M.D.  
2004–2005 (Royaume-Uni)

**Claire Lemer**, secrétaire pédiatre dans le North London et directrice des opérations au North Middlesex University Hospital, était résidente principale en pédiatrie à Guy's and St. Thomas' Hospital en 2004–2005 lorsqu'elle a été choisie comme boursière Harkness/Health Foundation. M<sup>me</sup> Lemer a effectué une rotation de stages dans diverses sous-spécialités, notamment en cardiologie, néphrologie, médecine d'urgence, chirurgie et néonatalogie, au Whittington Hospital et au St. George's Hospital. Dans le cadre de sa bourse, M<sup>me</sup> Lemer a fait son stage à Boston au Brigham and Women's Hospital, où elle a étudié les effets de la communication sur la sécurité des médicaments pédiatriques et a publié ses conclusions dans le *Pediatrics*, le *Journal of Patient Safety* et les *Archives of Disease in Childhood*. Après son année de bourse Harkness, Claire Lemer a travaillé au ministère de la Santé du Royaume-Uni et à l'Organisation mondiale de la santé à titre de conseillère clinique auprès du médecin hygiéniste en chef et dans divers domaines, notamment la médecine de transplantation,

l'amélioration de la qualité et la sécurité des patients. Elle a également aidé à mettre en place un système de leadership pour les jeunes médecins, « CMO's Clinical Advisor Scheme », et a récemment codirigé la publication *Clinical Leadership: Bridging the Divide* (Quay Books, 2009).



THE  
COMMONWEALTH  
FUND

One East 75<sup>th</sup> Street  
New York, NY 10021  
Téléphone : (212) 606-3800  
Télécopieur : (212) 606-3875

1150 17<sup>th</sup> Street NW  
Bureau 600  
Washington, DC 20036  
Téléphone : (202) 292-6700

[www.commonwealthfund.org/fellowships](http://www.commonwealthfund.org/fellowships)