



RAPPORT ANNUEL 2007



Canadian Health Services Research **Foundation**
Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé



Canadian Health Services Research **Foundation**
Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé

1565, avenue Carling, bureau 700
Ottawa (Ontario) Canada
K1Z 8R1

Téléphone : 613-728-2238
Télécopieur : 613-728-3527
Site Web : www.fcrrs.ca



Vision

Un système de santé canadien fort dirigé par une gestion et des politiques solides, éclairées par la recherche.

Mission

Appuyer la prise de décision éclairée par les données probantes dans l'organisation, la gestion et la prestation des services de santé par l'entremise de programmes de financement de la recherche, de développement des capacités et de transfert de connaissances.

Stratégie

Mettre régulièrement en contact les chercheurs et les décideurs pour qu'ils arrivent à comprendre leurs cultures professionnelles et leurs buts respectifs, qu'ils s'influencent mutuellement dans leur travail et qu'ils forment de nouveaux partenariats.

Objectifs stratégiques

1. Développer de nouvelles recherches de haute qualité utiles aux gestionnaires et responsables de politiques en matière de services de santé (en particulier pour les thèmes prioritaires de la Fondation)
2. Accroître et diversifier le nombre de chercheurs qui font de la recherche appliquée en matière de services de santé et de sciences infirmières
3. Mettre la recherche nécessaire entre les mains des gestionnaires et des responsables de politiques du système de santé, sous la forme appropriée, au moment opportun et par les bons canaux
4. Aider les gestionnaires et les responsables de politiques du système de santé, ainsi que leurs organisations, à acquérir, évaluer, adapter et appliquer systématiquement la recherche pertinente à leur travail

Principes de fonctionnement

> Innovation

> Collaboration

> Transparence

> Flexibilité



Table des matières

À propos de la Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé	2
Gouvernance et obligation de rendre compte	3
Conseil d'administration 2007-2008	4
Membres des comités 2007-2008	5
Lettre de la présidente du conseil d'administration et du président-directeur général par intérim	6
Incubateur de nouvelles connaissances et renommée internationale...	7
Dix ans de formation à l'intention des chercheurs...	9
L'art d'innover dans la diffusion de la recherche...	11
Volonté de former les décideurs pour favoriser l'utilisation de la recherche...	13
... le tout possible grâce à une décennie d'excellence organisationnelle	15
Réalizations à l'interne	15
Reconnaissance internationale	16
Partenariats	18
Fonds de dotation et gestion financière	20
Rapport des vérificateurs aux membres	21
État de la situation financière	22
État des résultats	23

À propos de la Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé

La Fondation a été établie en 1997 pour renforcer la base scientifique qui sous-tend la prise de décisions chez les dirigeants des services de santé au Canada. Les responsables de la Fondation étaient conscients dès le début que, pour renforcer cette base avec efficacité, ils devaient s'assurer de la participation des personnes qui génèrent de nouvelles connaissances par la recherche et de celles qui appliquent ces connaissances dans leur prise de décisions. La philosophie qui préside au fonctionnement de la Fondation consiste à établir des liens entre les chercheurs qui travaillent dans la recherche appliquée sur les services de santé et les décideurs du système de santé, en réunissant systématiquement ces deux communautés.

Cette philosophie soutient toutes les activités de la Fondation : la gouvernance aussi bien que la conception et l'exécution des programmes, ainsi que la diffusion et l'évaluation des connaissances. En fait, nous consultons régulièrement les gestionnaires, les responsables de politiques et aussi les chercheurs au pays pour établir nos priorités et nos programmes afin de s'assurer qu'ils répondent aux besoins des systèmes de santé du Canada.

La Fondation aide les gestionnaires et les responsables de politiques du système de santé à utiliser les données de recherche :

- > en résumant les résultats de recherche et en les présentant de telle sorte que les gestionnaires et les responsables de politiques du système de santé puissent mieux les comprendre et mieux les utiliser;
- > en fournissant des outils et des ressources qui peuvent aider les décideurs à trouver et à utiliser les meilleures données de recherche disponibles;
- > en formant les dirigeants du système de santé, ainsi que les médecins et infirmières cadres, pour qu'ils apprennent à utiliser les données de recherche et deviennent des leaders de la prise de décisions éclairées par les données probantes.

La Fondation aide le milieu de la recherche à répondre aux besoins du système de santé :

- > en appuyant un réseau national de programmes de formation et d'enseignants qui forment des spécialistes de la recherche appliquée;
- > en fournissant du financement et des outils qui aident le milieu de la recherche à produire et à communiquer des résultats de recherche pertinents, en vue de les transposer en politiques et en pratiques de santé;
- > en collaborant avec les universités afin d'améliorer le climat de la recherche appliquée et les avantages accordés aux spécialistes de la recherche appliquée.

La Fondation continue de jouer un rôle de chef de file dans l'établissement de liens entre les divers intervenants des systèmes de santé au Canada. Dans sa poursuite de l'excellence, la Fondation adapte constamment ses programmes à la lumière d'examen internationaux et d'évaluations régulières. Enfin, la Fondation étend la portée de ses travaux au-delà de ses ressources, grâce à des partenariats d'envergure établis au Canada et à l'étranger.

Gouvernance et obligation de rendre compte

La Fondation reconnaît l'importance de rendre compte de son rendement et de son utilisation responsable des ressources. À cette fin, les structures et les processus de la Fondation en matière de gouvernance et d'obligation de rendre compte ont été mis en place pour veiller à ce que les décisions soient transparentes et que les programmes soient développés à la lumière des meilleures données possibles pour répondre aux besoins des services de santé au Canada, dans un contexte en constante évolution.

La Fondation reconnaît l'importance de rendre compte de son rendement et de son utilisation responsable des ressources. À cette fin, les structures et les processus de la Fondation en matière de gouvernance et d'obligation de rendre compte ont été mis en place pour veiller à ce que les décisions soient transparentes et que les programmes soient développés à la lumière des meilleures données possibles pour répondre aux besoins des services de santé au Canada, dans un contexte en constante évolution.

La Fondation est responsable envers les groupes qu'elle dessert : les décideurs et les chercheurs des services de santé ainsi que leurs organismes. Elle est responsable aussi envers ses bailleurs de fonds et partenaires ainsi qu'envers le public canadien qui, par ses impôts, a créé le fonds de dotation original de la Fondation en 1997.

La structure de gouvernance de la Fondation compte jusqu'à 14 administrateurs qui siègent au conseil d'administration, soit un membre d'office – le sous-ministre de Santé Canada – et des représentants des chercheurs, des décideurs et des organismes du secteur de la santé. Les administrateurs supervisent un fonds de dotation de plus de 100 millions de dollars et un budget d'exploitation annuel de 15 à 16 millions de dollars, et ils définissent les politiques et les orientations des programmes de la Fondation. Au cours d'une assemblée générale annuelle qui a lieu au mois de mars, les administrateurs sont élus pour un mandat de trois ans renouvelable par les membres réguliers de la Fondation.

En sa qualité d'organisme financé par les fonds publics, la Fondation s'est engagée à démontrer que les objectifs

fixés ont été atteints et que ses activités concordent avec sa mission. L'obligation de rendre compte impose deux niveaux de surveillance et d'évaluation des résultats, à savoir l'impact de la Fondation sur le système en accomplissant sa mission et l'atteinte des objectifs particuliers de chacun de ses programmes.

Pour y arriver, la Fondation poursuit ses activités d'évaluation aussi bien à l'échelle de ses programmes qu'à celle de l'organisme.

- > Le deuxième examen international quinquennal a été mené en 2007. Le conseil d'administration a discuté du rapport du comité international.
- > Un deuxième rapport de vérification de la conformité des projets et programmes subventionnés a été préparé en 2007. Ce rapport montre que tous les dossiers sélectionnés respectaient les politiques et procédures en matière de subventions, de bourses, de partenariats et de finances, et que les recommandations issues de la première vérification de conformité ont été suivies.
- > Deux évaluations (de trois mois et de six mois) du système de paye ont été effectuées en 2007 afin de traiter la question de la répartition des tâches et d'autres objectifs connexes.
- > L'évaluation générale de tous les aspects du programme CADRE, ainsi que le rapport connexe, ont été achevés en 2007.
- > Les évaluations du Fonds de recherche en sciences infirmières et des sites de démonstration du courtage de connaissances ont été amorcées en 2007.

Conseil d'administration 2007-2008

SŒUR ELIZABETH M. DAVIS, PRÉSIDENTE

Congrégation Sisters of Mercy
de Terre-Neuve-et-Labrador
St. John's (Terre-Neuve)

DOCTEUR RÉJEAN HÉBERT, VICE-PRÉSIDENT

Doyen
Faculté de médecine et des sciences de la santé
Université de Sherbrooke
Sherbrooke (Québec)

DOCTEUR MORRIS L. BARER

Professeur
Centre for Health Services and Policy Research
Université de la Colombie-Britannique
Vancouver (Colombie-Britannique)

DOCTEURE JEANNE F. BESNER

Directrice
Research Initiatives in Nursing and Health
Health Systems and Workforce Unit
Calgary Health Region
Calgary (Alberta)

MADAME MAURA DAVIES

Présidente-directrice générale
Saskatoon Regional Health Authority
Saskatoon (Saskatchewan)

DOCTEUR CHRIS HAM

Professeur, gestion et politiques de la santé
Health Services Management Centre
Université de Birmingham
Royaume-Uni

DOCTEUR DENNIS KENDEL

Registraire
College of Physicians and Surgeons
of Saskatchewan
Saskatoon (Saskatchewan)

MONSIEUR MALCOLM MAXWELL

Président-directeur général
Grand River Hospital
Kitchener (Ontario)

DOCTEUR BRIAN D. POSTL

Président-directeur général
Office régional de la santé de Winnipeg
Winnipeg (Manitoba)

MONSIEUR PAUL M. PUGH

Conseiller en gestion des placements
Toronto (Ontario)

MONSIEUR MORRIS ROSENBERG (*membre d'office*)

Sous-ministre
Santé Canada
Ottawa (Ontario)

DOCTEUR JEAN-YVES SAVOIE

Sainte-Adèle (Québec)

MONSIEUR ROBERT J. SMITH

Professeur adjoint, Sauder School of Business
Université de la Colombie-Britannique
Surrey (Colombie-Britannique)

DOCTEURE GAIL TOMBLIN MURPHY

Professeure, École des sciences infirmières
Université Dalhousie
Halifax (Nouvelle-Écosse)

Membres des comités 2007-2008

Comité des finances et de la vérification

Robert J. Smith, président

Jean-Yves Savoie, vice-président

Elizabeth M. Davis, présidente du conseil d'administration (*membre d'office, votant*)

Réjean Hébert, vice-président du conseil d'administration (*membre d'office, votant*)

Comité de la gouvernance

Maura Davies, présidente

Brian D. Postl, vice-président

Morris L. Barer

Chris Ham

Comité des investissements

Paul M. Pugh, président

Dennis Kendel, vice-président

David Fanning (*membre de l'extérieur*)

Robert J. Smith, président du comité des finances et de la vérification

Bonita Then (*membre de l'extérieur*)

Comité sur les sciences infirmières

Gail Tomblin Murphy, présidente

Jeanne F. Besner, vice-présidente

Sheila Marie Gallagher
(*membre de l'extérieur, Alberta*)

Sue Matthews (*membre de l'extérieur, Ontario*)

Malcolm Maxwell

Marlene Smadu
(*membre de l'extérieur, Saskatchewan*)

Équipe de direction

George Tilley, président-directeur général par intérim

Dave Clements, vice-président,
Échange de connaissances

Susan Law, vice-présidente,
Recherche et évaluation

Nancy Quattrocchi, vice-présidente,
Services de gestion

Lettre de la présidente du conseil d'administration et du président-directeur général par intérim

L'année 2007 a marqué un véritable tournant pour la Fondation. Nous avons célébré les réalisations des dix dernières années, planifié la prochaine décennie et procédé aux transformations caractéristiques de tout organisme en pleine maturité qui s'apprête à relever de nouveaux défis.

Mars a été le mois des célébrations officielles. Les activités organisées ont été autant d'occasions d'échanger et d'envisager les orientations de la Fondation. Le deuxième examen international de la Fondation, de même que la troisième consultation nationale *À l'écoute*, a indiqué d'intéressantes avenues.

Les intervenants ont réitéré l'importance et la nécessité pour un organisme comme la Fondation de continuer à favoriser la prise de décisions éclairées par les données probantes dans le système de santé et à agir comme incubateur de projets novateurs. Quant aux nouvelles orientations, nous entendons appuyer un système de santé en facilitant l'utilisation de la recherche au Canada. Dans cet esprit, nous poursuivons la formation de partenariats, notamment de ceux qui nous aident à atteindre l'auditoire ciblé. Nous avons en outre déterminé quatre thèmes de recherche prioritaires qui orienteront les travaux de la Fondation au cours des trois prochaines années : la gestion du changement en vue d'améliorer les pratiques et la santé; la main-d'œuvre et le milieu de travail; la qualité et la sécurité des patients; la prise de décisions fondées sur les valeurs et la participation du public.

Cette année, la Fondation a consacré beaucoup de temps et d'efforts à établir les fondements de ces orientations. Pour ce faire, il a fallu modifier la structure organisationnelle et les dépenses de pro-

gramme en vue de maximiser les capacités de la Fondation de mener à bien sa mission au cours de la prochaine décennie. Il n'est jamais facile d'apporter des changements fondamentaux d'une telle envergure, mais le personnel de la Fondation a fait preuve d'un engagement indéfectible à l'égard de notre vision d'ensemble. Nous leur sommes reconnaissants du dévouement, de la grande souplesse d'esprit, du remarquable professionnalisme et de la bonne humeur dont ils ont fait montre pendant toute cette période.

Nous abordons l'année à venir et notre nouvelle direction avec enthousiasme. Nous estimons que la Fondation est bien placée pour faire face aux besoins du système de santé au Canada. En tirant parti du leadership du conseil d'administration, du soutien de nos nombreux partenaires et de la détermination du personnel, nous contribuerons à favoriser la prise de décisions éclairées par les données probantes dans les domaines de l'organisation, de la gestion et de la prestation de services de santé.



Elizabeth M. Davis, RSM
Présidente du conseil d'administration
Fondation canadienne de la recherche
sur les services de santé



George Tilley
Président-directeur général par intérim
Fondation canadienne de la recherche
sur les services de santé

Incubateur de nouvelles connaissances et renommée internationale...

La prise de décisions éclairées par les données probantes devient une pratique bien établie dans le secteur des services de santé grâce à un ensemble de données de recherche solides et utiles. En 2007, la réputation internationale de la Fondation a continué de croître en tant que productrice de telles connaissances, grâce aux thèmes de recherche conçus en fonction des besoins exprimés par les décideurs.

Concours de subventions et recherche commandée

- > Il y a eu 33 pour cent de plus de lettres d'intention que prévu pour le concours Recherche, échange et impact pour le système de santé (REISS) de 2007. Cela indique une meilleure connaissance de l'existence de ce programme unique qui favorise les partenariats avec les décideurs pour optimiser l'impact potentiel de la recherche. Douze propositions ont été invitées à passer à l'étape de la demande détaillée et, parmi elles, quatre ont reçu une subvention (une pour chacun des thèmes de recherche). Toutes présentent les caractéristiques propres au programme qui consistent à jumeler la recherche originale à des initiatives de renforcement des capacités ainsi qu'à une diffusion et à une mise en œuvre efficaces des résultats.
- > Le principe de subvention fondée sur l'examen du mérite, pratiqué par la Fondation, suscite l'intérêt d'organismes subventionnaires au Canada et à l'étranger, et la Fondation reçoit des demandes pour administrer les processus d'examen d'autres organismes. En 2007, la Fondation a dirigé, pour la deuxième fois, le processus d'examen pour le concours de subventions de l'Institut canadien pour la sécurité des patients. Elle a également répondu aux questions de nombreux organismes.

- > En plus de ses programmes de subventions, la Fondation travaille auprès des décideurs et des chercheurs du système de santé à la commande de recherches et de projets qui résument les résultats de recherche ou créent de nouveaux réseaux et processus d'échange entre les décideurs et les chercheurs d'un secteur prioritaire. En 2007, cinq projets de recherche commandée ont été amorcés ou terminés, notamment sur des sujets tels que les processus de délibération, la gouvernance pour l'amélioration de la qualité et les compétences en leadership dans les services de santé.

Réseaux de connaissances pour les thèmes

- > En 2007, le personnel de la Fondation a joué un rôle clé dans l'initiative Qualité de vie au travail – Collaboration en matière de soins de santé de qualité. Ce partenariat national porte sur la qualité de vie au travail dans les organismes de services de santé afin de conjuguer les défis en matière de ressources humaines à une prestation améliorée des services de santé et à la sécurité des patients. Un cadre supérieur de la Fondation en a coprésidé le groupe de travail sur l'échange de connaissances.
- > Encore une fois cette année, le personnel de la Fondation a été très actif dans le Réseau pour les services de première ligne, participant

à deux rencontres nationales sur le rapport commandé par la Fondation sur l'avenir de la recherche sur les services de première ligne dans le cadre de l'expiration du Fonds pour l'adaptation des soins de santé primaires. La Fondation a également mené une série de consultations à grande échelle dans le cadre de l'élaboration d'un plan stratégique pour le travail de la Fondation touchant aux services de première ligne.



- > Pour le thème de la qualité et de la sécurité, la Fondation a continué d'entretenir la collaboration grâce à des partenariats avec l'Institut canadien pour la sécurité des patients, les conseils provinciaux pour la qualité des services de santé et le Conseil canadien de la santé. Le personnel de la Fondation a également dirigé des rencontres du réseau pour déterminer les actions prioritaires en matière d'amélioration de la qualité et mener des consultations sur les recherches commandées par la Fondation portant sur la diffusion publique d'information touchant à la qualité.
- > Le Réseau de connaissances sur la dotation en personnel infirmier et la sécurité des patients, établi en partenariat avec l'Institut canadien pour la sécurité des patients, a continué d'organiser des rencontres fructueuses au cours de sa deuxième année d'existence, entre autres, la téléconférence « *Chercheur sur appel* », tant appréciée que le taux d'inscriptions a dépassé le nombre de places disponibles.

À l'écoute III

À l'écoute est un processus de consultation qui, depuis 2001, a comme objectif de déterminer les thèmes prioritaires pour la recherche appliquée en matière de politiques et de services de santé. En 2007, en collaboration avec son partenaire stratégique, l'ISPS des IRSC, et avec six organismes nationaux, la Fondation a mené la troisième ronde de consultation À l'écoute. Il y a eu neuf ateliers dans les différentes régions du Canada, notamment le Nord du Canada pour la première fois, auxquels ont participé plus de 200 personnes.

Les ateliers ont permis de déterminer plusieurs enjeux prioritaires pour le système, à court ou à moyen terme. Ces enjeux ont été regroupés sous onze thèmes de recherche par un groupe d'experts de la recherche sur les services de santé. Ils ont ensuite transposé ces thèmes en questions de recherche pertinentes pour effectuer des synthèses ou de nouvelles recherches. Le rapport final, ainsi qu'un rapport sur les entretiens ayant eu lieu dans le Nord,

seront distribués au cours de la conférence de 2008 de l'ACRSPS comme ressources pour la planification stratégique des organismes subventionnaires, des chercheurs et des décideurs.

De son côté, la Fondation a choisi les quatre thèmes prioritaires suivants afin d'orienter la programmation de recherche et d'échange de connaissances au cours des trois à cinq prochaines années :

- > Main-d'œuvre et milieu de travail
- > Qualité et sécurité des patients
- > Prise de décisions fondées sur des valeurs et la participation du public
- > Gestion du changement en vue d'améliorer les pratiques et la santé

En plus du choix de ces nouveaux thèmes, la Fondation continuera d'appuyer le travail en cours dans le cadre de ses engagements pour les thèmes des sciences infirmières et des services de première ligne.

Dix ans de formation à l'intention des chercheurs...

Un des piliers de la démarche de la Fondation est le renforcement des capacités en recherche appliquée sur les services de santé ou infirmiers, et de réorienter les chercheurs actuels vers la recherche appliquée et l'utilisation des résultats. Le modèle de la Fondation est unique du fait qu'il accentue la présence des chercheurs dans le milieu des décideurs. Les programmes de la Fondation ont contribué au développement de centaines de chercheurs diplômés ou de carrière depuis 1997; une réalité toujours présente en 2007.

Programme Capacité et développement en recherche appliquée et évaluation dans les services de santé et en sciences infirmières (CADRE)

- > 2007 a marqué la conclusion de l'évaluation détaillée du programme CADRE, y compris l'examen des chaires FCRSS/IRSC, des centres régionaux de formation ainsi que des bourses postdoctorales et de réorientation. À la lumière de cette évaluation, certaines modifications sont en cours, notamment l'interruption des bourses de réorientation en raison d'un manque de candidatures observé au cours des dernières années. Le rapport d'évaluation du programme CADRE sera publié en 2008.
- > Dix-sept candidatures ont été déposées dans le cadre du septième concours de bourses postdoctorales FCRSS/IRSC, sept bourses étant accordées, ce qui porte à 60 le nombre de bourses remises depuis les débuts du programme en 2001.
- > En 2007, les chaires FCRSS/IRSC ont lancé un important projet de livre. L'ouvrage portera sur l'expérience, l'apport et l'impact des démarches et du programme de formation des chaires en matière de renforcement des capacités dans le domaine de la recherche appliquée sur les politiques des services de santé.

- > Les quatre centres de formation CADRE ont également annoncé un projet de rédaction pour un numéro spécial de la revue *Politiques de santé* portant sur l'expérience, l'impact et l'apprentissage des centres. Le numéro paraîtra à temps pour la conférence, en 2008, de l'Association canadienne pour la recherche sur les services et les politiques de la santé.

Programme Harkness

- > Deux associés canadiens au programme Harkness ont été choisis en 2007 (voir encadré à la page 10).
- > En 2007, la Fondation a organisé, pour la septième année, une visite et une séance d'information sur les politiques canadiennes à l'intention des boursiers internationaux Harkness et des associés canadiens. L'événement de quatre jours avait lieu à Winnipeg et à Regina et était présidé par les D^{rs} Brian Postl, PDG de l'Office régional de la santé de Winnipeg, et Penny Ballem, ancienne sous-ministre de la Santé en Colombie-Britannique. Cet événement continue d'être un des plus courus par les boursiers Harkness. Les participants y ont l'occasion de s'entretenir avec des hauts responsables de politiques, des dirigeants et des universitaires canadiens au sujet d'enjeux actuels du système de santé.

Connaissances appliquées dans le secteur des services de santé

- > Le Prix 2007 pour l'avancement de la recherche sur les services de santé a été remis à l'Agence de la santé et des services sociaux de la Montérégie. Ce prix souligne la démarche audacieuse de l'agence qui a su tirer avantage d'une restructuration pour redéfinir sa culture en plaçant la recherche et les connaissances au centre de la prise de décisions dans l'organisme.
- > Le réseau des directeurs de centres de recherche, appuyé financièrement par la Fondation et l'ISPS des IRSC, s'est rencontré deux fois au cours de l'année. Ce réseau est toujours hautement estimé, non seulement par ses membres qui y trouvent un forum d'échange pour le développement et les défis, mais aussi par ceux qui le financent et qui y voient une excellente source de conseils sur des programmes ou des activités particulières.

Pour cette raison, un accord de financement d'une durée de trois ans a été mis en place pour appuyer les rencontres biannuelles du réseau.



Soeur Elizabeth M. Davis, présidente, conseil d'administration de la Fondation

Associés canadiens au programme de bourses Harkness

Depuis 2001, le Fonds du Commonwealth des États-Unis, en partenariat avec la Fondation, accorde deux bourses d'associés canadiens Harkness par année. Cette bourse permet aux chercheurs, aux décideurs ou aux journalistes à la mi-carrière qui travaillent sur les services ou les politiques de santé d'approfondir leurs connaissances du système de santé des États-Unis, de parfaire leur savoir au sujet des politiques de santé internationales grâce à l'interaction avec leurs pairs, et d'établir un réseau international formé d'experts en politiques de santé.

Le concours 2007-2008 pour les associés canadiens Harkness a permis de nommer deux candidats hautement compétents :

- > Neil J. MacKinnon, professeur agrégé et codirecteur de la recherche, Faculté de pharmacie, Université Dalhousie
- > Claudia Sanmartin, analyste de recherche principale, Groupe d'analyse et de mesure de la santé, Statistique Canada

Dans le cadre des activités liées aux associés Harkness, la Fondation organise, chaque année, une visite et séance d'information sur les politiques canadiennes qui donne aux boursiers un aperçu général du système de santé canadien, en soulignant les principaux enjeux politiques et en présentant des séances avec d'éminents chercheurs et responsables de politiques. Cette année, l'événement a eu lieu à Winnipeg et à Regina. La rétroaction reçue indique que le programme a été encore une fois fortement apprécié.

L'art d'innover dans la diffusion de la recherche...

Depuis ses débuts, la Fondation crée des façons novatrices et efficaces de mettre la recherche à la disposition des décideurs dans un format qui leur soit utile et compréhensible. Que ce soit le format convivial de rapports 1:3:25 emprunté par nombre d'organismes ou encore les documentaires vidéo lancés en 2007, la Fondation sait innover, tout en conservant le principe de simplicité, de clarté et d'accès en temps opportun.

Publications

- > Comme pour les années précédentes, la Fondation a publié quatre nouveaux numéros de la populaire série *À bas les mythes*, largement citée. Ces numéros ont été repris dans le *Journal of Health Services Research & Policy*. La Fondation s'est appuyée sur la série pour créer un module d'enseignement où les étudiants des cycles supérieurs en administration des services de santé ou infirmiers produisent des résumés de recherche en langage clair, afin d'accroître l'application des données probantes. Le module sera officiellement lancé en 2008.
- > La série *Données à l'appui*, le pendant de la série *À bas les mythes*, a également fait l'objet de plusieurs citations, notamment par le Centre universitaire de santé McGill, par la Coalition canadienne pour la recherche en santé mondiale, par la Coalition canadienne pour la sensibilisation et la promotion de la vaccination et par le *British Medical Journal*. Quatre résumés ont été publiés dans la sous-série *Données à l'appui pour la qualité*. Ces numéros portent, respectivement, sur les outils de prise de décisions pour les patients confrontés à une décision dite de « zone grise »; l'enseignement de l'autogestion pour les personnes atteintes d'une maladie chronique; les travailleurs de la santé non professionnels; les services spécialisés itinérants pour les collectivités isolées.

- > En 2007, le personnel de la Fondation a élargi le lectorat, tant pour *À bas les mythes* que pour *Données à l'appui*, en distribuant des exemplaires lors d'événements et de forums pertinents, et en centrant les efforts de diffusion sur les leaders d'opinion et les journalistes canadiens qui s'intéressent aux questions de santé.

Diffusion ciblée

- > La Fondation a publié quatre articles dans la revue *Healthcare Quarterly* et a produit des numéros spéciaux portant sur les projets d'intervention du programme FORCES pour trois revues : le *Journal of Health Services Research & Policy*, le *Healthcare Management FORUM* et *Le point en administration de la santé et des services sociaux*.
- > Toujours à la recherche de méthodes efficaces pour joindre les décideurs, la Fondation a lancé deux documentaires vidéo électroniques en 2007. Ils s'intitulent respectivement *Un court métrage sur les infirmières et les infirmiers qui sauvent des vies* et *Un court métrage sur les avantages du travail en équipe dans les services de santé*. La Fondation a également finalisé l'initiative portant sur la dotation en personnel infirmier et la sécurité des patients en distribuant 700 exemplaires d'un CD-ROM interactif qui regroupe des produits conçus antérieurement.

Arguments à l'appui de la qualité

Bien que les Canadiens et les Canadiennes soient préoccupés par l'accès aux services de santé, de plus en plus d'études soulignent qu'il est nécessaire de se pencher sur le problème de la *qualité* des services au Canada. À titre d'exemple, le Fonds du Commonwealth, un organisme américain voué à la recherche sur la santé, a classé le Canada sixième, parmi six pays occidentaux, pour ce qui est de la qualité des services de santé.

L'amélioration de la qualité des services peut sembler insurmontable. Toutefois, partout au Canada, des gens, des organismes et les gouvernements s'attaquent au problème de la qualité. Pour contribuer à ces efforts, la Fondation a lancé, en 2007, l'initiative *Arguments à l'appui de la qualité*. Elle vise à attirer l'attention des gestionnaires, des décideurs et autres intervenants sur les données probantes touchant à la question de la qualité des services de santé et sur les façons de

l'améliorer, en présentant des exemples, en organisant des événements et en fournissant des données et des ressources sur la question.

L'initiative a rapidement pris son essor. En effet, il y a eu lancement de la nouvelle série *Données à l'appui pour la qualité* qui résume les résultats de recherche touchant à l'amélioration de la prestation des services de santé; six fichiers balados mettant en vedette d'éminents chercheurs et décideurs qui s'intéressent à la question de la qualité ont été produits; six témoignages sur l'amélioration de la qualité, présentant le travail d'organismes canadiens, ont été publiés. De plus, des résumés et des produits liés à la qualité ont été distribués aux dirigeants des services de santé, aux conseils de la qualité, aux agences régionales de la santé et à d'autres intervenants pertinents. Pour terminer, la Fondation a aussi préparé une matrice qui regroupe les recherches (à l'interne et à l'externe) qui abordent le problème de la qualité dans tous les aspects des services de santé.



Volonté de former les décideurs pour favoriser l'utilisation de la recherche...

Bien que la plupart des efforts de la Fondation visent la production et la diffusion de recherches utiles aux décideurs, elle s'intéresse également aux destinataires, c'est-à-dire en aidant les décideurs à déterminer la façon d'acquérir les données de recherche pertinentes, puis à les évaluer, les adapter et les appliquer en milieu de travail. De nombreuses initiatives en ce sens ont été lancées en 2007.

Programme Formation en utilisation de la recherche pour cadres qui exercent dans la santé (FORCES)

- > En 2007, il y a eu augmentation du nombre de candidatures déposées au programme FORCES, dont le but est de favoriser la prise de décisions éclairées par les données probantes dans le système de santé, en développant les compétences des hauts gestionnaires pour mieux utiliser la recherche dans leur travail. En plus des 38 candidatures individuelles, les nouveaux critères d'admission ont permis d'accueillir cinq candidatures d'équipes interdisciplinaires proposées par des organismes. L'examen des candidatures a permis de choisir 24 nouveaux boursiers.
- > Cette année, la Fondation a officialisé la communauté de pratique pour les diplômés du programme FORCES. Une rencontre en personne, qui a eu lieu en mars, portait sur la durabilité des projets d'intervention et sur les changements organisationnels visant une culture de prise de décisions éclairées par les données probantes. De plus, les idées d'orientation ont été incorporées dans un rapport d'atelier. Les activités à venir de la communauté ont été planifiées.
- > Le rapport d'évaluation du deuxième groupe de boursiers FORCES indique, encore une fois, leur haut degré de satisfaction et confirme que les

boursiers et leur organisme respectif estiment grandement le programme. La reconnaissance officielle du programme FORCES par l'Université de Montréal et l'Université Roads vient confirmer son succès grandissant.

Favoriser l'utilisation de la recherche

- > Le programme Semaine d'utilisation de la recherche rassemble différents outils et stratégies d'utilisation de la recherche et les met directement à la disposition des gestionnaires et des responsables de politiques du système de santé, dans leur propre région. Le but est de favoriser et d'améliorer la prise de décisions éclairées par les données probantes. En mai 2007, la Semaine d'utilisation de la recherche (Nord-Est ontarien) a attiré 110 responsables de politiques et gestionnaires des services de santé du Nord-Est ontarien. Les participants se sont dits très satisfaits de l'événement ainsi que des outils, des stratégies et des exemples touchant à l'utilisation des données probantes dans la prestation des services de santé et l'élaboration de politiques en région rurale et éloignée. Depuis, trois participants ont présenté leur candidature au programme FORCES.
- > La nouvelle série de la Fondation, *Saisir et Agir*, a été lancée en 2007. Cette série aide les personnes qui se consacrent à l'échange de connaissances à accéder aux ressources éclairées par les données probantes. Son succès a été immédiat, il s'agit

d'une des ressources de la Fondation les plus consultées, comptant plus de 1 000 abonnés.

- > Les *Outils pour aider les organismes à produire, partager et utiliser la recherche* ont été lancés en mars. On y présente actuellement 47 ressources alors que 70 autres sont à l'étude. De plus, l'inventaire des *Pratiques prometteuses dans l'utilisation de la recherche* compte maintenant 16 exemples d'organismes qui ont investi dans la capacité à inclure les données de recherche dans leur travail. Cinq numéros présentent les projets d'intervention de boursiers du programme FORCES.

- > Cette année, la Fondation a financé cinq activités d'échange réunissant des chercheurs et des décideurs autour d'enjeux tels que le transfert de connaissances, les nouvelles pratiques en services infirmiers, la transposition d'information en actions concrètes et les milieux de travail sains.
- > En 2007, la Fondation a lancé la série de téléconférences « *Chercheur sur appel* ». Il s'agit de téléconférences d'une heure où les participants peuvent entendre des chercheurs et des décideurs qui travaillent sur l'amélioration des services de santé.

FORCES, en grands titres!

Après deux ans de formation pendant lesquelles ils ont appris à diriger et à mettre en œuvre le changement éclairé par les données probantes dans leur organisme, les boursiers FORCES sont bien équipés pour partager leur expérience avec d'autres gestionnaires des services de santé. Afin d'exploiter ce potentiel, la Fondation a offert aux boursiers l'occasion de publier des articles sur leurs projets d'intervention – qu'ils portent sur la gestion du changement dans le contexte de la prise de décisions éclairées par les données probantes ou sur la mise en œuvre de projets qui traitent un besoin concret de leur organisme – dans les revues suivantes :

- > *Le point en administration de la santé et des services sociaux*, une revue professionnelle publiée au Québec, a créé un supplément de 32 pages sur le programme FORCES dans son numéro de septembre 2007. L'éditorial de collaboration spéciale a été rédigé conjointement par Juan Roberto Iglesias, président et directeur général de l'Agence d'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé (AETMIS), organisme partenaire du programme FORCES, et par Jean Rochon, président du conseil consultatif de FORCES et expert adjoint à l'Institut national de santé publique du Québec.

- > *FORUM Gestion des soins de santé*, une revue qui répond aux besoins d'une communauté diversifiée de gestionnaires de la santé, a publié sept articles sur des projets FORCES dans son numéro d'automne 2007. Maura Davies, directrice générale du Saskatoon Regional Health Authority et membre du conseil d'administration de la Fondation, a rédigé l'éditorial de collaboration spéciale alors que Kevin Mercer, éditeur en chef de la revue et diplômé du programme FORCES, a décrit le programme et ses retombées dans son éditorial.
- > *Le Journal of Health Services Research & Policy*, une publication du Royaume-Uni qui présente des analyses politiques rigoureuses ainsi que des recherches scientifiques touchant plusieurs disciplines, offrira un supplément spécial de 63 pages comptant dix articles sur les projets d'intervention du programme FORCES, en janvier 2008. L'éditorial sera rédigé conjointement par Jonathan Lomas, ancien président-directeur général de la Fondatrice, Nina Stipich, directrice du programme FORCES, et Jean-Louis Denis, ancien coordonnateur du programme d'enseignement FORCES et titulaire de la chaire FCRSS/IRSC sur la gouvernance et la transformation des organisations de santé.

... le tout possible grâce à une décennie d'excellence organisationnelle

L'activité externe et les réalisations de la Fondation permettent, encore cette année, d'inspirer la reconnaissance au Canada comme à l'étranger. Cependant, la Fondation, ses administrateurs, ses membres, ses partenaires et collègues savent très bien que cette reconnaissance marque également le travail et le dévouement des employés des Services de gestion qui œuvrent dans les finances, l'administration, les ressources humaines et les systèmes d'information.

Réalisations à l'interne

- > Pour la deuxième année consécutive, la Fondation a été retenue par le magazine *Canadian Business* parmi les « Meilleurs lieux de travail au Canada », en reconnaissance de sa volonté d'atteindre un sain équilibre travail-vie et de ses politiques favorables à la vie de famille, qui permettent de créer un environnement de travail centré sur la qualité, sur la gestion positive du rendement et sur une culture du respect.
- > La Fondation a procédé à la révision de ses politiques, processus et systèmes d'information en matière de finances, de ressources humaines et de gouvernance. Par ailleurs, de nouvelles politiques ont été créées pour simplifier l'exploitation, solidifier la reddition de comptes et assurer la pérennité de la Fondation au-delà de 2018. Il y a également eu, cette année, une restructuration à l'interne ayant comme but d'assurer la viabilité de la Fondation et d'harmoniser les portefeuilles et les responsabilités.
- > À l'occasion de la rencontre sur la Gestion des milieux de travail dans le domaine de la santé, en octobre 2007, la Fondation a signé la Charte de la direction saine régissant les soins de santé

proposée par la Coalition pour la qualité de vie au travail et des soins de santé de qualité. À titre de membre fondateur de la Coalition, la Fondation continue de faire de la qualité de vie au travail une priorité au sein de son mandat. En signant la charte, la Fondation s'engage à :

- superviser la qualité de vie au travail en s'appuyant sur des indicateurs élaborés par la Coalition;
- déterminer et à mettre en œuvre au moins une activité visant à améliorer la qualité de vie au travail;
- développer et à échanger des connaissances sur la définition d'un milieu de travail sain et sécuritaire.

Au sein de la Fondation, l'équipe des ressources humaines a déjà commencé à mesurer les indicateurs sur la qualité de vie au travail tels que le taux d'absentéisme, le surtemps, la formation et le développement professionnel ainsi que le roulement du personnel, le tout dans le cadre de son engagement envers la Coalition.

Célébrations du 10^e anniversaire

Pour souligner son 10^e anniversaire, la Fondation a organisé, en mars, une conférence et un gala sur invitation. La conférence, intitulée « La prise de décision éclairée par les données probantes : hier, aujourd'hui et demain – 1997-2017 », marquait dix ans d'appui envers la prise de décisions éclairées par les données probantes. Des séances interactives et créatives ont permis aux participants de se pencher sur les progrès accomplis au cours de la dernière décennie et d'entrevoir les perspectives d'avenir pour les dix prochaines années. Le gala « Célébration du leadership dans la création de liens et d'échanges » visait à célébrer la Fondation et ses efforts conjoints avec d'autres parties intéressées pour s'investir dans la création de liens et d'échanges de connaissances. La conférence et le gala ont également été l'occasion de rendre hommage au président-directeur général fondateur de la FCRSS, Jonathan Lomas.

En préparation de la conférence, la Fondation a retenu les services des réputés journalistes australiens Ray Moynihan et Melissa Sweet pour

colliger un recueil d'études de cas illustrant les hauts et les bas de la mise en œuvre d'une prise de décisions éclairées par les données probantes dans les systèmes de santé. Une ébauche de ce document a été distribuée lors de la conférence et publiée durant l'automne, après avoir été enrichie du matériel provenant de la conférence.

De plus, un documentaire vidéo produit par Ray Moynihan et Miranda Burne, journalistes et réalisateurs de renom, a été commandé pour illustrer comment la haute direction de l'Agence de la santé et des services sociaux de la Montérégie a utilisé avec succès les outils, ressources et programmes de la Fondation pour créer des liens entre chercheurs et décideurs et pour intégrer l'utilisation des données de recherche dans la prise de décisions cliniques et managériales.

À l'issue de ces deux jours, les participants se sont sentis satisfaits et revigorés par l'exposé des réalisations accomplies au cours des dix dernières années; ils étaient enthousiasmés par les idées novatrices et par les nouvelles orientations de la prise de décisions éclairées par les données probantes.

Reconnaissance internationale

- > En mars 2007, la Fondation a reçu les résultats du deuxième examen quinquennal effectué par un comité international. Le 23 mars 2007, une rencontre a eu lieu avec le président du comité, Gilles Dussault, et le panéliste Jack Davis afin de discuter des résultats.
- > Les événements qui ont marqué le 10^e anniversaire de la Fondation dans le cadre de la conférence intitulée « La prise de décision éclairée par les données probantes : hier, aujourd'hui et demain – 1997-2017 » ont attiré plus de 400 participants, dont 19 délégués étrangers provenant des Pays-Bas, du Kenya, de l'Australie, de l'Angleterre et des États-Unis.
- > Plusieurs délégations et visiteurs de l'étranger ont visité la Fondation en 2007. Ils provenaient notamment des États-Unis, de l'Australie, de l'Écosse et de la Chine.



- > Un module de formation du programme Formation en utilisation de la recherche pour cadres qui exercent dans la santé (FORCES) a été offert par l'Institut national de santé publique du Mexique pour les décideurs de l'Amérique centrale.
- > La Fondation continue de recevoir des demandes de la part de groupes internationaux intéressés par le format 1:3:25 et autres principes touchant à la rédaction de style clair. Cette année, la Fondation a reçu les félicitations d'organismes de recherche de l'Angleterre, de l'Écosse et de l'Australie.
- > En juin 2007, le directeur, Échange et transfert de connaissances, de la Fondation a fait une présentation sur les réseaux de connaissances au cours de la réunion annuelle du HTAI, à Barcelone, en Espagne.
- > Au cours de l'été 2007, le président-directeur général fondateur de la Fondation a pris son dernier congé d'études en Nouvelle-Zélande, où il a rédigé un rapport de recommandations à l'intention du ministre néo-zélandais de la Santé, sous le titre *Formalised Informality: An action plan to spread proven health innovations*.

Deuxième comité d'examen international

En 2007, un deuxième comité international a procédé à l'examen de la Fondation afin d'évaluer les progrès en regard de sa mission et de recommander des améliorations dans la structure et l'exécution des programmes.

Dans sa conclusion, le comité est d'avis que la Fondation a apporté une contribution remarquable – et fortement appréciée – aux services de santé et à la recherche connexe, et qu'elle est devenue une référence nationale et internationale pour les gens qui travaillent dans ces secteurs. Mais il reste encore beaucoup à faire.

Selon le comité, la Fondation a bien accompli sa tâche pour ce qui est du renforcement des capacités de recherche sur les services de santé en général et, particulièrement, sur les services infirmiers. Le comité estime que les besoins des décideurs constituent le principal objectif du travail de la Fondation et que ce message doit faire partie de ses activités en plus d'être clairement transmis aux deux communautés en question.

Le comité a recommandé que le rôle d'incubateur d'innovation de la Fondation reste au cœur de son identité et a souligné que la Fondation peut aller plus loin en tant que courtier et peut faire plus en tant que facilitateur. Le comité propose que la

Fondation élargisse son auditoire de décideurs en y incluant les chefs de cliniques, les cadres intermédiaires et les responsables de politiques qui œuvrent en dehors du secteur des services de santé mais qui y ont un impact. Il a également proposé que la Fondation continue d'établir des partenariats, particulièrement avec les associations professionnelles qui peuvent agir comme canaux pour joindre plus efficacement les publics cibles.

Le comité international a conseillé la prudence dans deux aspects : l'inclusion de la population en général comme public pour les activités de diffusion, en raison des vastes ressources nécessaires à la réalisation efficace de ce type de communication; et les relations internationales avec les pays à revenu faible ou moyen, en raison d'un éloignement potentiel de la mission de la Fondation.

Pour terminer, le comité a indiqué que la Fondation pourrait tirer parti de trois aspects : une meilleure communication de la nature unique de sa mission; une évaluation externe régulière de ses programmes et un accroissement des ressources consacrées à l'évaluation à l'interne de l'organisme et des programmes; le recours à des décideurs et à des chercheurs chevronnés comme consultants pour établir des liens avec les pairs de haut niveau dans le système de santé et dans le monde universitaire.

Partenariats 2007

La collaboration avec ses partenaires est la clé du succès de la Fondation. Par ses liens avec des organismes semblables, la Fondation nourrit des relations mutuellement avantageuses qui renforcent les parties concernées, réduisent les chevauchements et complètent les programmes de chacun. Les partenariats avec des organismes locaux, régionaux, provinciaux, nationaux et internationaux permettent des occasions d'apprentissage mutuel, d'avoir accès à de nouveaux publics et de déléguer les tâches administratives. Les partenariats ont aussi aidé la Fondation à définir son rôle au niveau national et dans l'environnement grandissant des organismes qui enrichissent les connaissances liées au domaine de la santé.

En 2007, la Fondation a :

- > formé 42 nouveaux partenariats (neuf autres étaient en attente de réalisation à la fin de l'année);
- > recueilli 100 000 dollars en fonds de cocommandite de la part des 16 partenaires de la conférence et du gala du 10^e anniversaire;
- > reçu, pour chaque dollar engagé par la Fondation, un financement en espèces ou en nature de 1,36 dollar dans le cadre du concours Recherche, échange et impact pour le système de santé (REISS). Les partenariats du programme REISS, entre des organismes universitaires et des organismes du système de santé, constituent la base des activités permanentes d'établissement de liens et d'échanges autour d'initiatives de recherche et de transfert de connaissances pertinentes au système;
- > reçu 32 000 dollars en fonds de cocommandite de la part des huit partenaires de la Semaine d'utilisation de la recherche – Nord-Est ontarien;
- > formé un partenariat avec le Conseil canadien de la santé pour le financement d'un document de synthèse pour éclairer les décisions, sous le titre *Collaboration interprofessionnelle et services de santé de première ligne de qualité*;
- > noué un partenariat avec le Conseil ontarien de la qualité des services de santé pour financer un projet de recherche commandée ayant comme titre *Diffusion publique d'information sur la qualité des services de santé : Nouvelles données sur les pratiques prometteuses pour assurer une diffusion efficace*;
- > conclu un partenariat avec l'Institut canadien pour la sécurité des patients pour le financement d'un projet de recherche commandée intitulé *La gouvernance axée sur l'amélioration de la qualité et de la sécurité dans les organismes de services de santé*;
- > établi un partenariat avec l'Institut canadien pour la sécurité des patients pour le financement d'un atelier d'échange de connaissances sur les stratégies de diffusion publique d'information;
- > négocié une entente avec le ministère de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario pour prolonger le cofinancement des chaires du programme CADRE établies en Ontario, et ce, pour la période allant de la cinquième à la dixième année;
- > négocié une modification de l'entente avec l'Institut des services et des politiques de la santé, des Instituts de recherche en santé du Canada, pour partager l'augmentation des fonds remis aux chaires et aux centres régionaux de formation du programme CADRE, en raison de l'accroissement du coût de la vie;
- > conclu un accord avec l'Alberta Heritage Foundation for Medical Research pour le financement d'une nouvelle division, en Alberta, du Centre de formation régional de l'Ouest;
- > élaboré une entente avec l'Institut canadien pour la sécurité des patients pour cocommanditer le concours REISS 2008 sous le thème « Gestion pour assurer la qualité et la sécurité ».



Fonds de dotation et gestion financière

En 2007, les placements du fonds de dotation de la Fondation ont obtenu un rendement de 3,9 pour cent à la valeur liquidative du marché. Ce rendement était composé à partir du rendement du fonds distinct qui soutient le programme FORCES (4,3 pour cent) et du fonds principal de la Fondation (3,8 pour cent).

Un grand nombre des programmes et des projets de la Fondation sont réalisés en collaboration avec des partenaires ou avec leurs contributions. L'apport des partenaires et le revenu d'investissement ont permis à la Fondation de mener à bien ses activités en retirant 9,5 millions de dollars du fonds de dotation.

De plus, les contributions directes de la Fondation pour les bourses et les subventions à la recherche et à la formation ont été légèrement supérieures à

3,7 millions de dollars. Si on y ajoute l'engagement supplémentaire de 650 000 dollars que la Fondation a remis aux Instituts de recherche en santé du Canada pour financer les projets du Concours de subventions ouvert qui leur avaient été transférés en 2004, la contribution directe de la Fondation pour la recherche et la formation (sans calculer les contributions des partenaires) s'élève à près de 4,3 millions de dollars.





Rapport des vérificateurs aux membres

L'État condensé de la situation financière et l'état condensé des résultats ci-joints ont été établis à partir des états financiers complets de la Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé/Canadian Health Services Research Foundation au 31 décembre 2007 et pour l'exercice terminé à cette date à l'égard desquels nous avons exprimé une opinion sans réserve dans notre rapport daté du 13 février 2008. La présentation d'un résumé fidèle des états financiers complets relève de la responsabilité de la direction. Notre responsabilité, en conformité avec la Note d'orientation pertinente concernant la certification publiée par l'Institut Canadien des Comptables Agréés, consiste à faire rapport sur les états financiers condensés.

À notre avis, les états financiers condensés ci-joints présentent, à tous les égards importants, un résumé fidèle des états financiers complets correspondants, selon les critères décrits dans la note d'orientation susmentionnée.

Les états financiers condensés ci-joints ne contiennent pas toutes les informations requises selon les principes comptables généralement reconnus du Canada. Le lecteur doit garder à l'esprit que ces états financiers risquent de ne pas convenir à ses fins. Pour obtenir de plus amples informations sur la situation financière, les résultats et les flux de trésorerie de l'entité, le lecteur devra se reporter aux états financiers complets correspondants.

**Comptables agréés
Experts-comptables autorisés**

Ottawa (Ontario)
le 13 février 2008.

État de la situation financière

31 DÉCEMBRE 2007
(en milliers de dollars)

	2007	2006
ACTIFS		
Liquidités	2 740 \$	1 930 \$
Placements à la valeur au marché; 2006 au coût, valeur au marché 115 130 \$	104 465	104 368
Débiteurs	1 643	1 853
Immobilisations	622	830
Autres actifs	317	382
	109 787 \$	109 363 \$
PASSIF ET ACTIFS NETS		
Créditeurs et frais courus	1 479 \$	2 581 \$
Produits reportés	1 543	1 230
Obligations découlant d'un contrat de location-acquisition	28	64
Avantage incitatif reporté	143	166
Actif net - Fonds général	81 699	77 220
Actif net - Fonds de recherche en sciences infirmières	6 450	7 563
Actif net - Fonds FORCES	17 852	19 774
Investis dans des immobilisations	593	765
	109 787 \$	109 363 \$

Note : Une copie des états financiers complets est disponible sur demande.

État des résultats

POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2007

(en milliers de dollars)

	Fonds général	Fonds de recherche en sciences infirmières	Fonds FORCES	Total 2007	Total 2006
PRODUITS					
Apport des cocommanditaires	2 079 \$	1 350 \$	\$	3 429 \$	3 349 \$
Autres	276		127	403	578
Amortissement d'apports reportés relatifs aux activités de l'exercice en cours	8 369	2 299	3 186	13 854	14 176
Amortissement d'apports reportés relatifs aux immobilisations	288			288	175
	11 012	3 649	3 313	17 974	18 278
CHARGES					
Objectif stratégique 1,0 - Création de nouvelles connaissances	1 772	1 212		2 984	2 750
Objectif stratégique 2,0 - Développement des capacités	1 409	732		2 141	3 025
Objectif stratégique 3,0 - Diffusion	1 780			1 780	1 553
Objectif stratégique 4,0 - Utilisation des recherches	753		2 635	3 388	3 536
Soutien de programmes	1 334			1 334	1 488
Administration	2 356	1		2 357	2 160
	9 404	1 945	2 635	13 984	14 512
Amortissement des placements	288			288	175
Frais de gestion des placements	207	16	50	273	282
Quote-part des coûts indirects	(966)	338	628		
Total des dépenses de la Fondation	8 933	2 299	3 313	14 545	14 969
Charges liées aux programmes des cocommanditaires	2 079	1 350		3 429	3 309
	11 012	3 649	3 313	17 974	18 278
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$

Note : Le résultat des activités des cocommanditaires n'inclut pas toutes les activités liées à la co-commandite, mais seulement les fonds administrés par la FCRSS.

