



Canadian Health Services Research **Foundation**
Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé

RAPPORT SUR LES PARTENARIATS 2007

RAPPORT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

1565, avenue Carling, bureau 700, Ottawa (Ontario) K1Z 8R1
Tél. : 613-728-2238 * Téléc. : 613-728-3527

Pour que la
recherche
porte ses fruits
www.fcrrs.ca

VISION

Un système de santé canadien fort dirigé par une gestion et des politiques solides, éclairées par la recherche.

MISSION

Appuyer la prise de décisions éclairées par les données probantes dans l'organisation, la gestion et la prestation des services de santé par l'entremise de programmes de financement de la recherche, de développement des capacités et de transfert de connaissances.

STRATÉGIE

Mettre régulièrement en contact les chercheurs et les décideurs pour qu'ils arrivent à comprendre leurs cultures professionnelles et leurs buts respectifs, qu'ils s'influencent mutuellement dans leur travail et qu'ils forment de nouveaux partenariats.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES

1. Développer de nouvelles recherches de haute qualité utiles aux gestionnaires et responsables de politiques en matière de services de santé (en particulier pour les thèmes prioritaires de la Fondation).
2. Accroître et diversifier le nombre de chercheurs qui font de la recherche appliquée en matière de services de santé et de sciences infirmières.
3. Mettre la recherche nécessaire entre les mains des gestionnaires et des responsables de politiques du système de santé, sous la forme appropriée, au moment opportun et par les bons canaux.
4. Aider les gestionnaires et les responsables de politiques du système de santé, ainsi que leurs organisations, à acquérir, évaluer, adapter et appliquer systématiquement la recherche pertinente à leur travail.

PRINCIPES DE FONCTIONNEMENT

- Innovation
- Collaboration
- Transparence
- Flexibilité

TABLE DES MATIÈRES

FAITS SAILLANTS	1
INTRODUCTION	3
I. STIMULER LA RECHERCHE ORIGINALE DE HAUTE QUALITÉ POUR APPUYER LA PRISE DE DÉCISIONS ÉCLAIRÉES PAR LES DONNÉES PROBANTES	3
(A) À l'écoute III	3
(B) Recherche, échange et impact pour le système de santé (REISS)	4
(C) Partenariats de recherche sur les soins infirmiers	4
(D) Réseaux thématiques	5
i. La gestion en vue de la qualité et de la sécurité	5
ii. Gestion des milieux de travail dans le domaine de la santé	6
iii. Services de santé de première ligne	7
iv. Leadership, organisation et politique des services infirmiers	8
(E) Partenariats en vue de l'amélioration du système de santé	8
II. STIMULER L'ACCROISSEMENT DU NOMBRE DE CHERCHEURS ET LEUR EXPERTISE DANS LE DOMAINE DE LA RECHERCHE APPLIQUÉE SUR LES SERVICES DE SANTÉ ET LES SCIENCES INFIRMIÈRES	9
(A) Capacité et développement en recherche appliquée et évaluation des services de santé et des sciences infirmières (CADRE)	9
(B) Renforcement des capacités organisationnelles	10
i. Projet d'évaluation du transfert et de l'échange de connaissances	10
ii. Atelier du portefeuille de promotion	10
iii. Étude commandée sur la promotion de l'utilité de la recherche sur les services et les politiques de santé auprès des organismes de santé bénévoles	11
(C) Association canadienne pour la recherche sur les services et les politiques de la santé	11
(D) Programme de bourses Harkness sur les politiques de la santé	11
III. METTRE LA RECHERCHE À LA DISPOSITION DES DÉCIDEURS AU MOMENT OPPORTUN ET PAR LES CANAUX DE DIFFUSION ET SOUS LA FORME APPROPRIÉS	12
(A) Activités de diffusion ciblées	12
i. Résumés des connaissances	12
IV. FAVORISER L'UTILISATION DE LA RECHERCHE PAR LES DÉCIDEURS	13
(A) Formation en utilisation de la recherche pour cadres qui exercent dans la santé (FORCES)	13
(B) Sites de démonstration du courtage de connaissances	14
(C) Semaines d'utilisation de la recherche	14
(D) Outils de production, d'échange et d'utilisation de la recherche	14
(E) Conférence et gala du 10e anniversaire	15
V. ACTIVITÉS PARRAINÉES PAR LA FONDATION	15
VI. ASPECTS FINANCIERS	15
(A) Nouveaux investissements dans le programme REISS	16
(B) Mobilisation de fonds des partenaires	16
(C) Niveau d'activité	16
VII. PERSPECTIVES	16
ANNEXE 1 – ACTIVITÉS PARRAINÉES PAR LA FONDATION	17
ANNEXE 2 – PARTENAIRES DU PROGRAMME REISS	18
ANNEXE 3 – ORGANISMES PARTENAIRES DE LA FONDATION	19

FAITS SAILLANTS

Les nombreux partenariats, nouvellement formés ou établis de longue date, ont permis à la Fondation d'accomplir des progrès en 2007 vers l'atteinte des objectifs précisés dans son plan stratégique 2007-2009.

Voici les faits saillants :

- Comme par le passé, des partenariats avec des organismes, soit des bailleurs de fonds, des organismes de services de santé, des administrations publiques ou des associations professionnelles, ont été formés lorsque le thème, le projet ou le programme s'avérait mutuellement avantageux des points de vue des objectifs et des intérêts respectifs des partenaires, et lorsque la collaboration permettait d'optimiser les ressources (en espèces et en nature) afin que l'initiative soit fructueuse. Ces partenariats, qui ont pour effet de renforcer les capacités et d'accroître les ressources, aident la Fondation à répondre aux besoins en information des décideurs dans le cadre de ses programmes.
- La somme totale consacrée par la Fondation aux partenariats dans ses programmes, notamment REISS, FORCES ou les sites de démonstration du courtage de connaissances, s'élève à 3,13 millions de dollars en 2007. L'apport, en espèces et en nature, des partenaires dans ces initiatives s'établit à 6,26 millions de dollars. Autrement dit, chaque dollar investi par la Fondation a généré une contribution de deux dollars des partenaires.
- La Fondation a dirigé la consultation *À l'écoute III*, le troisième volet de cet exercice d'établissement des priorités. À cette troisième reprise, la consultation, qui a pour but de préciser les grands thèmes, à brève et à longue échéances, de la recherche sur les services et les politiques de santé au pays, a été soutenue par huit partenaires canadiens et a débouché sur 11 thèmes prioritaires qui seront étudiés dans les trois à cinq prochaines années.
- Le concours Recherche, échange et impact pour le système de santé (REISS), dans sa troisième année d'existence, a financé quatre programmes. Chacun de ces programmes bénéficie de subventions d'autres organismes et compte sur la participation directe de décideurs. Les partenaires ont contribué à hauteur de 1,28 \$ pour chaque dollar consacré par la Fondation aux programmes financés par le concours REISS en 2007, au-delà de la proportion relative égale qui constitue le principe fondamental de la cocommandite.
- Les partenariats pour la recherche sur les soins infirmiers continuent de tirer parti au mieux des fonds existants en créant de nouveaux partenariats qui soutiennent la recherche sur des sujets ayant trait aux soins infirmiers. Chaque dollar provenant de ce programme produit un investissement de 1,85 \$ des partenaires.
- Les réseaux de connaissances, axés sur les thèmes de recherche prioritaires de la Fondation, poursuivent leur collaboration avec de nombreux partenaires. Ils facilitent le transfert et l'échange de connaissances et l'établissement des sujets de recherche prioritaires selon les thèmes définis au préalable.
- Les partenariats, nouvellement formés ou établis de longue date, appuient encore et toujours la Fondation dans ses objectifs d'accroître le nombre de chercheurs dans le domaine de la recherche appliquée sur les services de santé et les sciences infirmières, grâce à son programme Capacité et développement en recherche appliquée et évaluation dans les services de santé et en sciences infirmières (CADRE), et de rehausser la notoriété de la recherche appliquée sur les services de santé et les sciences infirmières.

- Les alliances stratégiques et les partenariats avec des intervenants clés et des organismes professionnels font toujours partie intégrante du programme Formation en utilisation de la recherche pour cadres qui exercent dans la santé (FORCES), dont le quatrième groupe a entrepris ses projets en 2007.
- En mai 2007, la Fondation a tenu une Semaine d'utilisation de la recherche dans le Nord-Ouest de l'Ontario, à Sudbury. Les partenaires ont contribué à hauteur de 32 000 \$ à cette rencontre.

Le présent rapport poursuit les deux objectifs suivants :

- mettre en relief les partenariats financiers et les partenariats non financiers de la Fondation;
- souligner les avantages et l'incidence des partenariats dans l'optique des objectifs stratégiques de la Fondation.

INTRODUCTION

En 2007, les partenariats occupent toujours une place stratégique importante à la Fondation. En nouant des liens avec des organismes à vocation semblable, la Fondation entretient des relations mutuellement avantageuses qui décuplent les atouts des parties prenantes, réduisent le chevauchement et contribuent à la complémentarité des programmes. Au chapitre des avantages des partenariats, mentionnons les possibilités d'apprentissage mutuel, l'accès à de nouveaux publics et l'apport d'un complément aux ressources humaines et financières de la Fondation.

Le présent rapport fait ressortir tant les aspects financiers que les aspects non financiers des partenariats ainsi que leur incidence au regard des objectifs stratégiques de la Fondation. La liste des organismes partenaires de la Fondation figure à l'annexe 2.

I. STIMULER LA RECHERCHE ORIGINALE DE HAUTE QUALITÉ POUR APPUYER LA PRISE DE DÉCISIONS ÉCLAIRÉES PAR LES DONNÉES PROBANTES

(La principale raison d'être du partenariat paraît en italique.)

Les programmes qui participent à l'atteinte de cet objectif stratégique ont pour but de renforcer le système de santé par l'acquisition de connaissances rigoureuses et utiles aux gestionnaires et aux responsables de politiques. Le partenariat facilite cette démarche de différentes façons.

(A) À L'ÉCOUTE III

(apprentissage mutuel)

La consultation pancanadienne *À l'écoute III*, exercice d'établissement des priorités, a commencé au début de l'année. La consultation est reprise aux trois ou quatre ans dans le but de cerner les priorités, à brève et à longue échéances, dans la recherche sur les services et les politiques de santé au pays. La Fondation dirige la consultation sur le plan administratif; en fait, la Fondation et l'Institut des services et des politiques de la santé (ISPS) des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) sont les codirecteurs stratégiques de l'exercice, en collaboration avec six organismes canadiens, à savoir Statistique Canada, l'Institut canadien d'information sur la santé (ICIS), l'Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé (ACMTS), Santé Canada, l'Institut canadien pour la sécurité des patients (ICSP) et l'Association canadienne des soins de santé (ACS). Ces deux derniers organismes ont porté le nombre de partenaires à huit dans cette troisième édition de la consultation.

Grâce aux fonds supplémentaires provenant de la Direction générale de la santé des Premières nations et des Inuits de Santé Canada, trois séances de consultation se sont tenues dans le Nord. Pour la première fois, la consultation *À l'écoute III* s'est étendue aux territoires.

Le rapport final sera publié en 2008. Le groupe des partenaires – le comité de coordination de la recherche sur les services de santé – élaborera les stratégies de coordination de l'action dans les 11 domaines prioritaires de recherche sur les services et les politiques de santé. La Fondation

harmonisera ses priorités aux résultats de la consultation afin que ses programmes répondent encore et toujours aux besoins en information de la communauté des décideurs dans le secteur de la santé.

(B) RECHERCHE, ÉCHANGE ET IMPACT POUR LE SYSTÈME DE SANTÉ (REISS)
(*apprentissage mutuel, soutien financier*)

La Fondation a financé quatre programmes dans le cadre du concours REISS 2007, soit un dans chaque domaine thématique privilégié.

Différents types de partenariat émergent du concours REISS : entente de commandite entre l'équipe et un organisme local, provincial ou canadien, avec ou sans l'aide de la Fondation; et participation directe de décideurs à un ou plusieurs programmes particuliers.

Entente de commandite entre l'équipe et un organisme – Chaque programme est tenu d'obtenir du cocommanditaire une contribution à hauteur d'une proportion relative minimale de 1:1; néanmoins, les programmes sélectionnés dans le cadre du concours REISS 2007 peuvent se targuer d'une cocommandite plus importante encore. En effet, l'investissement de 1,86 millions de dollars de la Fondation a attiré une contribution (en espèces et en nature) des partenaires de 2,39 millions de dollars. Chaque dollar de la Fondation lui a valu une contribution de 1,28 \$ de la part des partenaires.

Participation directe des décideurs au programme – L'une des caractéristiques du modèle REISS veut que les programmes subventionnés désignent un décideur et un chercheur comme chefs de projet. Cet élément garantit l'adhésion des partenaires stratégiques aux priorités du décideur local et favorise la pertinence des produits livrables. En janvier, la Fondation a tenu une réunion de lancement à laquelle ont participé les chefs de projet, soit le chercheur et le décideur coresponsables de chacune des équipes financées par le programme REISS de 2006, afin de faire le point sur les projets et les défis particuliers du démarrage et de préciser les fonctions et les attentes de la Fondation. La réunion offrait également une occasion de réseautage aux équipes provenant de tout le pays. Elle s'inspirait de la réunion fructueuse des équipes des projets subventionnés en 2005.

(C) PARTENARIATS DE RECHERCHE SUR LES SOINS INFIRMIERS
(*administration déléguée*)

Les Partenariats pour la recherche sur les soins infirmiers sont un volet distinct du Fonds de recherche en sciences infirmières. Fondés sur une structure d'« administration déléguée », ces partenariats entre la Fondation et la Fondation des infirmières et infirmiers du Canada appuient la production de connaissances cliniques en sciences infirmières. Mis sur pied en 2002, le programme de partenariats d'une durée initiale de deux ans a été renouvelé en 2004 durant trois autres années. À la fin de l'année, la Fondation des infirmières et infirmiers du Canada a demandé que le programme se prolonge durant cinq ans encore. À la suite de l'examen de la demande, une prolongation de deux ans a été accordée. C'est ainsi que les Partenariats de recherche sur les soins infirmiers seront financés jusqu'au 31 décembre 2009, date de la fin du programme.

Les Partenariats pour la recherche sur les soins infirmiers ont ceci de particulier qu'ils reposent sur une structure d'optimisation des fonds par la formation de nouveaux partenariats à l'appui de la recherche sur les problématiques propres aux services infirmiers. De janvier 2003 à octobre 2007, le programme a établi des partenariats avec 33 organismes et a subventionné 149 projets. Il a investi 2 222 057 \$ pour mener ces projets de recherche et a obtenu 4 649 443 \$ des organismes partenaires, ce qui porte l'investissement total à 6 872 500 \$. La mobilisation de fonds est de deux dollars pour chaque dollar investi par le programme. En 2007, le programme a consacré 417 544 \$ à de nouveaux projets auxquels les partenaires ont contribué à hauteur de 772 301 \$, soit un investissement total de 1 189 854 \$.

Le programme est parvenu à recruter des partenaires dans toutes les provinces. Les fonds qui lui étaient impartis cette année ont été distribués équitablement partout au Canada. Des partenariats régionaux et pancanadiens ont été créés pour financer la recherche sur des enjeux particuliers aux soins infirmiers. En plus de favoriser des initiatives de collaboration provinciales, interprovinciales et régionales, les Partenariats pour la recherche sur les soins infirmiers ont appuyé des projets de recherche et des partenariats dans différents milieux de soins de santé.

Cette formule de partenariat distinctive s'est révélée efficace pour renforcer les capacités au sein d'autres organismes de financement. Nombre de bailleurs de fonds partenaires ont adopté la structure de liens et d'échange de la Fondation dans leurs programmes de financement et ont maintenant recours à des comités d'examen du mérite. La structure d'administration déléguée permet aussi à la Fondation de soutenir la création de connaissances cliniques, un aspect important de la capacité de recherche en sciences infirmières.

(D) RÉSEAUX THÉMATIQUES

i. La gestion en vue de la qualité et de la sécurité (apprentissage mutuel, soutien financier)

La divulgation publique d'information sur le rendement du système de santé dans le cadre de l'obligation de rendre compte des instances sanitaires prend de l'ampleur au Canada et ailleurs dans le monde. Cette forme de reddition de comptes a gagné en notoriété car elle répond aux attentes de longue date du public en matière de transparence et à la volonté politique et professionnelle d'améliorer la qualité des services de santé. Au début de l'année, la Fondation et le Conseil ontarien de la qualité des services de santé ont confié au Conseil de la qualité des services de santé de la Saskatchewan le mandat d'exécuter le projet de recherche *Diffusion publique d'information sur la qualité des services de santé : Nouvelles données sur les pratiques prometteuses pour assurer une diffusion efficace*. Le rapport final a été présenté à la Fondation en septembre 2007 et un article qui en reprendra les grandes lignes paraîtra dans le premier numéro de 2008 de *Healthcare Quarterly Papers*.

La Fondation a poursuivi tout au long de l'année sa collaboration avec l'Institut canadien pour la sécurité des patients. Les deux partenaires ont organisé ensemble un atelier de transfert et d'échange de connaissances qui s'est tenu les 13 et 14 novembre 2007. L'atelier a constitué une tribune d'examen du rapport final du projet de recherche mentionné ci-dessus, et il a insisté sur l'échange de connaissances sur les pratiques prometteuses dans la diffusion d'information publique. En outre, les participants ont cerné d'autres mécanismes efficaces d'échange des connaissances et ont manifesté l'intérêt d'entreprendre d'autres initiatives communes sur ce sujet.

De plus, la Fondation, toujours en partenariat avec l'Institut canadien pour la sécurité des patients, a commandé à une équipe de trois chercheurs le projet intitulé *La gouvernance axée sur l'amélioration de la qualité et de la sécurité dans les organismes de services de santé*. Le projet a commencé en novembre 2007 et le rapport final sera disponible en décembre 2008.

La Fondation a accordé un appui financier à deux rencontres sur ce thème organisées par d'autres organismes. Il s'agit pour l'une d'un symposium sur la culture de sécurité du patient tenu en juillet 2007 à l'Université York et, pour l'autre, d'un atelier sur la transposition des connaissances dans l'évaluation postcommercialisation de l'efficacité clinique et de l'innocuité des médicaments, qui a eu lieu en novembre 2007 à l'Université d'Ottawa

La Fondation a contribué à la production de nouvelles connaissances sur ce sujet en subventionnant un nouveau programme sur ce thème dans le cadre du concours REISS de cette année.

Enfin, la Fondation et l'Institut canadien pour la sécurité des patients ont conclu une entente, à la fin de l'année, à propos du financement du concours REISS de 2008. Les deux organismes seront des partenaires à égalité dans un programme sélectionné au concours de 2008 dans la catégorie de la gestion en vue de la qualité et de la sécurité, axée précisément sur la sécurité des patients.

ii. *Gestion des milieux de travail dans le domaine de la santé
(apprentissage mutuel, soutien financier)*

La téléconférence inaugurale de *Chercheur sur appel* s'est déroulée en janvier 2007 en partenariat avec le Réseau des soins de santé de qualité. Ce nouveau programme rassemblant des chercheurs et des décideurs du domaine de la santé a pour objectif d'accélérer l'amélioration du système de santé. À la suite de cette première téléconférence très courue, le partenariat a convenu de chapeauter quatre autres téléconférences de *Chercheur sur appel* à compter de septembre 2007. La discussion à ces téléconférences est axée sur la recherche portant sur l'un des thèmes prioritaires de la Fondation. Outre la téléconférence inaugurale, deux autres ont eu lieu en 2007 – une en septembre, l'autre en décembre – et les deux dernières sont prévues en février et en mai 2008. En moyenne, 120 personnes ont participé à chacune des trois premières téléconférences.

Tout au long de l'année, la Fondation a poursuivi ses activités dans le cadre de nombre de projets de collaboration canadiens. Elle est toujours l'un des partenaires clé de la Coalition pour la qualité de vie au travail et des soins de santé de qualité (QWQHC), et elle a participé grandement à l'élaboration du rapport stratégique de la Coalition. En mars 2006, la Fondation, de concert avec la Coalition, a confié à une équipe de trois chercheurs l'exécution d'une analyse contextuelle des principaux mécanismes d'échange de connaissances sur les milieux de travail dans le secteur de la santé. La Coalition s'est inspirée de cette analyse pour élaborer la partie sur le transfert des connaissances de son plan stratégique, diffusé en avril 2007. La Fondation a été le partenaire directeur de toutes les activités d'échange de connaissances et elle a présidé le groupe de travail sur l'échange des connaissances de la Coalition. Toujours cette année, la Fondation a prêté son concours au développement du site Web (www.qwqhc.ca) et de la base de données de la Coalition et à la planification du Sommet de la Coalition prévu en mars 2008.

La Fondation et la Coalition se sont alliées à la Direction générale de la santé des Premières nations et des Inuits de Santé Canada en 2007. Les trois organismes ont conçu ensemble le programme du premier Atelier d'échange de connaissances annuel de l'Initiative sur les ressources humaines en santé autochtone (IRHSA). L'atelier, présenté par les trois partenaires, aura lieu avant le Sommet de la Coalition en mars 2008. Il a pour but principal de rassembler des intervenants ayant participé à des projets d'amélioration des milieux de travail dans le secteur de la santé dans les collectivités autochtones.

La Fondation a continué d'exercer un rôle actif au sein du Consortium canadien pour l'interprofessionalisme en santé (CCIS), financé par Santé Canada. À titre de membre clé du groupe de travail sur l'échange des connaissances, la Fondation a contribué à la conception du cadre d'échange de connaissances de référence du Consortium.

La Fondation a participé au premier Sommet du Réseau canadien pour le leadership en santé (RCLS), qui s'est déroulé le 22 mai 2007. Plus de 100 experts canadiens du domaine de la santé y étaient pour déterminer le rôle que pourrait jouer le Réseau dans l'avancement du leadership dans la santé. La Fondation a en outre commandé à un groupe de chercheurs de

l'Université Royal Roads un projet de cadre pancanadien des capacités de leadership, destiné à éclairer les activités du Réseau. Le rapport final de ce projet a paru en octobre 2007.

La Fondation a tenu une réunion du réseau en octobre 2007 pour donner le coup d'envoi aux discussions et favoriser la synergie entre la QWQHC, le CCIS et le RCLS. Cette réunion a donné lieu à une collaboration accrue entre le CCIS et la QWQHC, à l'élargissement de leur communauté respective et à l'expansion de leurs marchés de diffusion.

Un numéro spécial de *Healthcare Papers* sur les milieux de travail sains a été publié cette année. Le numéro a été parrainé par la Fondation, les Infirmières de l'Ordre de Victoria du Canada (VON), le ministère de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario et le Bureau de la politique des soins infirmiers à la Direction générale de la politique de la santé et des communications de Santé Canada.

En outre, la Fondation a contribué à la production de nouvelles connaissances dans ce domaine en finançant un nouveau programme REISS sur ce sujet en 2007.

*iii. Services de santé de première ligne
(apprentissage mutuel, soutien financier)*

Le réseau des services de santé de première ligne de la Fondation offre des conseils sur les priorités et des initiatives en cours. Le réseau et ses partenaires ont tenu deux réunions, l'une en septembre, l'autre en octobre 2007, sur l'avenir des services de santé de première ligne à la suite de la publication en septembre 2007 de *Planifier l'avenir de la recherche en soins de santé primaires au Canada* – un rapport commandé par la Fondation. Le réseau se transforme en vue de mettre sur pied une initiative pancanadienne sur les soins de santé primaires, dont le but consiste à instituer une tribune canadienne centrée sur les services de santé primaires maintenant que le Fonds pour l'adaptation des soins de santé primaires est épuisé.

En juillet 2007, la Fondation, en collaboration avec le Conseil canadien de la santé, a commandé la synthèse à l'appui de la prise de décisions *La collaboration interprofessionnelle et les services de santé de première ligne de qualité*. La synthèse entend mettre en relief les données probantes sur la collaboration interprofessionnelle dans la prestation des services de première ligne au Canada et ses avantages potentiels pour les patients et les fournisseurs de services. Le rapport final renfermera une étude systématique de la documentation scientifique examinée par des pairs sur les résultats de la collaboration interprofessionnelle dans ce contexte et une analyse contextuelle pour savoir ce qu'en pensent les intervenants. Il abordera également les constatations d'initiatives et de projets de fournisseurs de services de santé de première ligne. La synthèse sera publiée en mai 2008.

La Fondation s'est alliée à l'Institut des services et des politiques de la santé (ISPS) des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) pour financer ensemble une nouvelle chaire quinquennale sur la réforme des services de santé de première ligne, en vigueur à compter d'octobre 2008. Cette chaire est l'une des sept créées dans le cadre du concours *Chaires de recherche appliquée sur les services et les politiques de santé* lancé par les IRSC en 2007.

Enfin, la Fondation a contribué à l'acquisition de connaissances dans ce domaine par l'entremise de l'un des nouveaux programmes REISS qu'elle finance cette année. Ce nouveau programme fait l'objet d'une entente de partenariat avec la Fondation de recherche médicale Michael Smith qui agira en tant que coparrain.

*iv. Leadership, organisation et politique des services infirmiers
(apprentissage mutuel, soutien financier)*

À la fin de 2006, la Fondation, de concert avec l'Association des infirmières et infirmiers du Canada, l'Institut canadien pour la sécurité des patients et la Fédération canadienne des syndicats d'infirmières/infirmiers, a lancé la campagne « Dotation en vue de la sécurité ». Par cette campagne, les partenaires entendaient promouvoir la synthèse *Allier dotation et sécurité : Synthèse des données probantes sur la dotation en personnel infirmier et la sécurité du patient* publiée en septembre 2006.

L'Association des infirmières et infirmiers du Canada a appuyé cette campagne de sensibilisation par un réseau de connaissances hébergé dans son portail INF-FUSION. Le réseau soutient l'utilisation et l'adoption des résultats de la recherche et propose des outils et des ressources utiles à la mise en oeuvre.

À la fin de novembre et au début de décembre 2006, la synthèse et la campagne sur la dotation en vue de la sécurité ont été présentées à deux rencontres organisées par des employeurs, soit l'Hôpital d'Ottawa et Vancouver Coastal Health Authority. Les participants ont alors été invités à adhérer au réseau de connaissances. La Fondation a tenu la troisième réunion d'échange de connaissances sur la dotation en vue de la sécurité à Charlottetown (Î.-P.-É.) en janvier 2007. Le rapport de ces réunions a été diffusé dans le portail du Réseau de connaissances sur la dotation en personnel infirmier et la sécurité du patient.

En 2007, la campagne sur la dotation en vue de la sécurité s'est faite connaître à la Conférence sur le leadership dans la profession infirmière et à l'atelier Advancing Nursing Leadership for Safety Healthcare Systems à l'Hôpital St. Michael's de Toronto.

Les produits issus de la campagne d'information sur le leadership, l'organisation et la politique des services infirmiers ont été mis à la disposition de diverses communautés par des liens dans le site Web des organismes suivants : KUUC (Université Laval); le Conseil sur la qualité en santé; Longwoods Inc.; la bibliothèque des périodiques de l'Organisation mondiale de la santé; « INTUTE » au Royaume-Uni; le portail INF-FUSION de l'Association des infirmières et infirmiers du Canada.

Enfin, la Fondation a contribué à la production de nouvelles connaissances sur le sujet par l'entremise d'un nouveau programme REISS en 2007.

(E) PARTENARIATS EN VUE DE L'AMÉLIORATION DU SYSTÈME DE SANTÉ
(accès à de nouveaux publics, réduction du chevauchement)

La Fondation est cocommanditaire du domaine thématique des services infirmiers du concours Partenariats pour l'amélioration du système de santé des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC). Le concours a pour objectif d'appuyer des équipes de chercheurs et de décideurs désireuses d'entreprendre, dans les deux à cinq prochaines années, de la recherche appliquée sur les services de santé qui sera utile aux gestionnaires et aux responsables de politiques du réseau de la santé. L'initiative mise sur le Concours de subventions ouvert de la Fondation, extrêmement porteur, qui a été transféré aux IRSC en 2004.

Dans le concours de 2007, la Fondation a coparrainé deux projets sur le thème des services infirmiers :

- « Vers l'amélioration des services et des soins de fin de vie : mieux comprendre l'impact du milieu de travail sur la satisfaction et le bien-être des infirmières » de Lise Filion;
- « Examiner les déterminants de la qualité dans les services de santé de longue durée de l'Ontario » de Walter Wodchis.

II. STIMULER L'ACCROISSEMENT DU NOMBRE DE CHERCHEURS ET LEUR EXPERTISE DANS LE DOMAINE DE LA RECHERCHE APPLIQUÉE SUR LES SERVICES DE SANTÉ ET LES SCIENCES INFIRMIÈRES

(A) CAPACITÉ ET DÉVELOPPEMENT EN RECHERCHE APPLIQUÉE ET ÉVALUATION DES SERVICES DE SANTÉ ET DES SCIENCES INFIRMIÈRES (CADRE)

(apprentissage mutuel, soutien financier)

Le programme Capacité et développement en recherche appliquée et évaluation dans les services de santé et en sciences infirmières (CADRE) constitue un excellent programme de renforcement des capacités grâce aux IRSC, ses principaux partenaires, et à ses cocommanditaires régionaux.

Cocommanditaires régionaux de CADRE

- Alberta Heritage Foundation for Medical Research
- Office régional de la santé de Winnipeg
- Ministère de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario
- Fondation de la recherche sur la santé de la Nouvelle-Écosse
- Fonds de la recherche en santé du Québec
- Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec

Le programme CADRE repose sur une structure de partenariat de financement intégré. Chaque chaire et centre de formation régional subventionnés ont établi des partenariats avec des décideurs locaux, provinciaux ou canadiens. Ces partenaires offrent des fonds et des conseils stratégiques et participent à la formation et au mentorat en proposant des stages aux étudiants. Ils font également office de partenaires dans la recherche et de cosuperviseurs des étudiants des cycles supérieurs. Les chaires et les centres de formation régionaux élargissent leurs partenariats grâce à des activités de liens et d'échange améliorées.

Cette année, la Fondation a conclu une entente de prolongation du financement des chaires CADRE en Ontario avec le ministère de la Santé et des Soins de longue durée de la province, en vertu de laquelle le cofinancement couvrira une autre période de cinq ans.

En outre, 2007 a été l'année de l'expansion du Centre de formation régional de l'Ouest. L'organisme Alberta Heritage Foundation for Medical Research a formé un nouveau centre névralgique en Alberta à la Faculté des sciences infirmières et à l'École de santé publique de l'Université de l'Alberta. Le financement de ce nouveau centre a été accordé le 1er juillet 2007 et il s'étend jusqu'à la fin de juin 2011.

Afin de multiplier les occasions d'apprentissage, de réseautage, de formation de liens et d'échange des stagiaires du programme CADRE, la Fondation s'est associée encore une fois aux IRSC dans le but de favoriser la présence des stagiaires à la conférence de juin 2007 de l'Association canadienne pour la recherche sur les services et les politiques de la santé.

Le réseau de renforcement des capacités de recherche du programme CADRE vient soutenir le programme FORCES de renforcement des capacités d'utilisation de la recherche des décideurs. Les centres de formation régionaux coordonnent le mentorat offert aux boursiers du programme FORCES dans les régions, ce qui stimule et renforce les deux réseaux. De plus, certains boursiers FORCES ont été supervisés dans leur projet d'intervention par des chaires CADRE qui veillent au mentorat scientifique.

Au milieu de l'année, les centres de formation régionaux se sont attelés à la préparation d'un numéro spécial de *Healthcare Policy* publié par Longwoods Inc. Ce numéro, qui paraîtra en mai 2008, illustrera l'adoption du modèle de liens et d'échange par les centres de formation régionaux dans la formation supérieure interdisciplinaire en recherche appliquée sur les services de santé et les sciences infirmières.

Enfin, les chaires CADRE ont amorcé, à la fin de l'année, la planification d'un ouvrage relatant leur expérience dans l'application de la formule de liens et d'échange du programme et l'impact de cette formule sur la formation de chercheurs dans les domaines des services de santé et des sciences infirmières. Le livre examinera également l'influence du programme sur l'accroissement de la capacité de prise de décisions éclairées par des données probantes dans le système de santé du Canada. La rédaction du livre s'échelonne sur 2008, et sa publication est prévue en 2009.

(B) RENFORCEMENT DES CAPACITÉS ORGANISATIONNELLES

(accès à de nouveaux publics)

La Fondation et l'Institut des services et des politiques de la santé (ISPS) des IRSC ont continué d'appuyer le réseau des directeurs de recherche sur la politique et les services de santé. Cet appui prend la forme d'un budget modeste destiné à financer deux ou trois réunions en personne des membres du réseau chaque année, sans compter les téléconférences prévues tout au long de l'année. Le réseau favorise l'échange d'information et la collaboration entre les centres participants et dispense des avis experts à la Fondation et à l'Institut des services et des politiques de la santé sur les principales initiatives. Par ailleurs, le réseau est à même d'énoncer clairement les enjeux d'importance pour les chercheurs et les décideurs des régions représentées par les membres. En 2007, le réseau compte des représentants des centres de l'Université McMaster, de l'Université de la Colombie-Britannique, de l'Université de Montréal, de l'Université du Manitoba, de l'Université de Calgary, de l'Université de Toronto, de l'Université Queen, de l'Université Laurentienne, de l'Université Dalhousie, du Centre de recherche appliquée sur la santé de Terre-Neuve-et-Labrador et de l'Institut de recherche en services de santé.

i. Projet d'évaluation du transfert et de l'échange de connaissances

En collaboration avec le National Health Service, le programme de recherche et développement du Service Delivery and Organization et l'organisme chargé de la recherche et du développement dans le domaine de la santé aux Pays-Bas ainsi que les IRSC, la Fondation a lancé un projet d'élaboration de critères normalisés d'évaluation du volet de transfert et d'échange de connaissances dans les demandes de subventions de recherche. Mise sur pied en 2005, sous la direction de M^{me} Paula Goering (Université de Toronto), l'équipe a rédigé un guide d'évaluation, qui a été mis à l'essai en 2006 par des chercheurs et des membres des comités de chacun des organismes partenaires. Le projet s'est poursuivi tout au long de l'année, et la version définitive du guide sera disponible à l'été 2008.

ii. Atelier du portefeuille de promotion

La Fondation, l'Institut des services et des politiques de la santé et les Community-Campus Partnerships for Health (CCPH) aux États-Unis cofinancent l'atelier « Highlighting the Scholarly Merit of Knowledge Transfer/Exchange and Community Engagement Activities in Your Promotion Portfolio » - qui a eu lieu avant la 10^e Conférence des CCPH en avril à Toronto. Les actes de la conférence paraîtront en 2008.

iii. *Étude commandée sur la promotion de l'utilité de la recherche sur les services et les politiques de santé auprès des organismes de santé bénévoles*

La Fondation, en collaboration avec l'Institut des services et des politiques de la santé des IRSC et le secteur bénévole de la santé, a commandé une étude qui fera valoir à ce secteur la pertinence et l'utilité d'utiliser la recherche sur les services de santé et d'y investir. Le projet a pris forme lors d'une réunion parrainée par les IRSC, destinée à rassembler des organismes du secteur bénévole de la santé, tels la Fondation des maladies du cœur du Canada et la Société canadienne du cancer, des bailleurs de fonds de la recherche et des chercheurs, qui s'est tenue en mai 2006. Le comité de direction examine le document de travail qui lui a été présenté en 2007 afin de déterminer la suite du projet.

(C) ASSOCIATION CANADIENNE POUR LA RECHERCHE SUR LES SERVICES ET LES POLITIQUES DE LA SANTÉ

(apprentissage mutuel, accès à de nouveaux publics)

L'Association a tenu sa conférence annuelle en juin sous le thème de « Diriger, établir des liens et écouter : l'échange du savoir aux frontières de la recherche sur les services et les politiques de la santé ». Plus de 325 personnes y étaient, et la rétroaction a été positive.

La conférence est toujours une excellente occasion pour les chercheurs, les étudiants et les décideurs de réseauter, de présenter leurs travaux et de se tenir au courant des derniers faits et enjeux d'intérêt. L'Association demeure un partenaire important de la Fondation, à qui elle offre une tribune toute indiquée pour promouvoir ses programmes et ses innovations.

La conférence de 2007 a offert plusieurs possibilités de collaboration, et des réunions ont eu lieu en parallèle, notamment une réunion CADRE et un repas d'étudiants la veille de la conférence, une réunion des coordonnateurs des centres de formation régionaux du programme CADRE et une réunion des directeurs des centres. La Fondation a tenu, durant la conférence, une séance simultanée avec l'ISPS des IRSC afin de présenter en primeur un aperçu des résultats de la consultation pancanadienne *À l'écoute III* et de dévoiler le nom du lauréat du Prix pour l'avancement de la recherche sur les services de santé 2007 à l'occasion d'une réception donnée au plus fort de la conférence. Le personnel de la Fondation a par ailleurs présenté des communications au cours de la conférence.

La planification de la conférence prévue en mai 2008 a été amorcée à l'automne. Dans cette planification à laquelle elle participe, la Fondation a de nouveau cerné de multiples possibilités de collaboration, dont une réception à l'intention des étudiants et des mentors du programme CADRE, prévue avant la conférence, la remise du Prix pour l'avancement de la recherche sur les services de santé 2008, une session en parallèle à deux volets axée sur le programme CADRE et la parution du numéro spécial de *Healthcare Policy* sur les centres de formation régionaux. De nouveau, le personnel de la Fondation présentera des exposés durant la conférence.

(D) PROGRAMME DE BOURSES HARKNESS SUR LES POLITIQUES DE LA SANTÉ

(accès à de nouveaux publics)

La Fondation et le Commonwealth Fund des États-Unis ont collaboré pour une septième année au soutien financier de deux associés canadiens au programme de bourses Harkness sur les politiques de santé. La Fondation a organisé une tournée d'information sur la politique canadienne en matière de santé au Manitoba et en Saskatchewan à l'intention des boursiers et associés Harkness. La tournée prévoyait des séances d'information sur la santé autochtone et la participation à la Conférence Tommy Douglas. Pour la septième année d'affilée, la tournée canadienne a été l'un des moments culminants du programme pour les boursiers. Le Commonwealth Fund finance pratiquement à lui seul ces activités,

la Fondation offrant un appui en nature sous forme de marketing et d'administration du recrutement des candidats, d'organisation de la tournée canadienne et de rédaction du document préparatoire sur les enjeux dans le système de santé au Canada. La Direction des affaires internationales de Santé Canada a financé les déplacements à l'étranger aux fins de recherche des deux associés canadiens, afin qu'ils soient en mesure d'approfondir leur analyse comparative dans leur projet Harkness.

Ce partenariat offre la possibilité d'accroître la capacité, d'élargir les réseaux et de mieux faire connaître le contexte politique en santé au Canada à un groupe prestigieux et influent de chercheurs, de décideurs et de journalistes canadiens et étrangers.

III. METTRE LA RECHERCHE À LA DISPOSITION DES DÉCIDEURS AU MOMENT OPPORTUN ET PAR LES CANAUX DE DIFFUSION ET SOUS LA FORME APPROPRIÉS

(A) ACTIVITÉS DE DIFFUSION CIBLÉES (*apprentissage mutuel*)

Les réseaux thématiques et de courtage de connaissances, notamment en ce qui a trait à l'amélioration de la qualité et à la collaboration interprofessionnelle, ont favorisé les rencontres d'apprentissage mutuel et de diffusion de l'information pertinente aux destinataires appropriés. La collaboration et les partenariats faisant intervenir ces réseaux ont joué en 2007 un rôle déterminant dans l'atteinte de cet objectif.

Plusieurs publications de la Fondation sont à l'origine de partenariats inattendus cette année. L'institution London School of Economics and Political Science a reproduit deux numéros d'*À bas les mythes* dans sa revue *Eurohealth* de parution trimestrielle. La revue offre aux chercheurs, aux responsables de politiques et aux experts une tribune pour exprimer leurs points de vue sur des questions de politique dans le domaine de la santé dans le cadre d'un débat constructif sur la politique de la santé en Europe. En outre, la revue *Journal of Health Services Research and Policy* a repris quatre numéros d'*À bas les mythes* dans ses éditions de cette année. Pearson Canada a autorisé le tirage à part du numéro d'*À bas les mythes* de 2005 sur les délais d'attente, qui fera partie d'un manuel de marketing universitaire. Enfin, l'Association canadienne des assistants dentaires a également demandé l'autorisation de reproduire un numéro d'*À bas les mythes*, le numéro de 2006 sur la vaccination.

La Fondation soutient la publication de la revue *Healthcare Policy* de concert avec d'autres commanditaires : les Instituts de recherche en santé du Canada, la Fondation de la recherche sur la santé de la Saskatchewan, l'Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé et l'Association canadienne pour la recherche sur les services et les politiques de la santé.

i. Résumés des connaissances

Cette année, la Fondation a conclu une entente de partenariat en nature avec Longwoods Publishing, selon laquelle elle produira une chronique dans la revue *Healthcare Quarterly* publiée par cette maison d'édition. C'est ainsi que la Fondation a rédigé cinq chroniques en 2007; le partenariat sera toujours en vigueur en 2008 et peut-être plus longtemps encore.

En outre, Longwoods a repris un numéro de *Pratiques prometteuses dans l'utilisation de la recherche* pour le diffuser sur les ondes de sa station radiophonique. La maison d'édition reprendra un autre numéro de cette série en mars 2008 et elle prévoit, en juin 2008, un tirage à part d'un numéro de *Données à l'appui*, un autre produit de la série des résumés des connaissances.

La planification de la diffusion des produits d'information issus de l'initiative *Arguments à l'appui de la qualité* a commencé au milieu de l'année. La Fondation a examiné la question avec les conseils provinciaux de la qualité en santé et des groupes canadiens voués à l'amélioration de la qualité et de la sécurité. En 2008, ces groupes et organismes auront à leur disposition les produits d'information qu'ils pourront diffuser auprès de leurs publics par l'entremise de réseaux ou de conférences.

IV. FAVORISER L'UTILISATION DE LA RECHERCHE PAR LES DÉCIDEURS

(A) FORMATION EN UTILISATION DE LA RECHERCHE POUR CADRES QUI EXERCENT DANS LA SANTÉ (FORCES)

(accès à de nouveaux publics)

Les alliances stratégiques et les partenariats avec des intervenants clés et des organismes professionnels constituent le meilleur moyen de renforcer la capacité des décideurs à utiliser les données probantes de la recherche dans leur processus décisionnel. Grâce à ces partenariats, la Fondation a été en mesure :

- de collaborer avec des partenaires afin d'obtenir la reconnaissance du matériel didactique du programme FORCES. Maintenant offert dans le cadre du nouveau programme d'études en leadership dans le domaine des services de santé de l'Université Royal Roads, le cours est également agréé par divers établissements partenaires. Les diplômés du programme FORCES obtiennent des crédits universitaires menant au baccalauréat ou à la maîtrise en administration des services de santé à l'Université de Montréal et à l'Université Royal Roads;
- de délivrer des attestations d'études et des crédits de formation continue par l'intermédiaire d'organismes professionnels canadiens et des établissements partenaires offrant des programmes ouvrant droit à des unités de formation, dont le Collège royal des médecins et chirurgiens du Canada et le Collège des médecins de famille du Canada. Sans compter que le programme FORCES comme tel est coiffé d'un diplôme délivré par les partenaires du programme (AMC, CCDSS, AIIC et AETMIS);
- de rehausser la notoriété du programme FORCES auprès de son public cible par la promotion et le recrutement auprès d'associations canadiennes de professionnels de la santé comme l'Association médicale canadienne, l'Association des infirmières et infirmiers du Canada et le Collège canadien des directeurs de services de santé;
- de percer le marché québécois grâce aux campagnes d'information, de promotion et de recrutement du consortium des 12 partenaires du Québec;
- de faire appel aux réseaux du programme CADRE et du Collège canadien des directeurs de services de santé pour offrir du mentorat aux boursiers du programme FORCES;
- de partager le capital intellectuel dans le domaine du leadership, des compétences et du perfectionnement ;
- d'étendre la formule de partenariat sous la forme d'une initiative de collaboration entre le programme FORCES et le programme SEARCH Canada pour offrir des activités de ces deux programmes de renforcement des capacités. Deux ateliers experts ont eu lieu à la fin de l'année afin de concevoir des études de cas faisant intervenir les deux programmes. Ces études de cas mesureront l'impact de la formation offerte par les programmes FORCES et SEARCH sur la capacité organisationnelle d'utiliser la recherche.

Si bien que l'établissement du programme FORCES de même que son expansion et ses retombées reposent sur le maintien et le développement de ses partenariats.

Le succès que connaît le programme lui vaut l'attention de la communauté internationale. Pour la troisième année, des spécialistes américains et mexicains du processus décisionnel s'inspirent du programme FORCES pour transformer le système de santé de leur propre pays.

(B) SITES DE DÉMONSTRATION DU COURTAGE DE CONNAISSANCES

(apprentissage mutuel, accès à de nouveaux publics, soutien financier)

Les sites de démonstration du courtage de connaissances mettent à l'épreuve l'hypothèse de la Fondation voulant que le courtage de connaissances constitue un moyen efficace d'optimiser le transfert et l'échange de connaissances. Chaque site de démonstration nécessite un apport de fonds équivalent de la part des partenaires ou un appui en nature, rendant ainsi possible d'emblée la collaboration et la création de liens dans le cadre de projets. Grâce à ces contributions financières, la Fondation a été en mesure de financer davantage de sites de démonstration qu'elle ne l'avait prévu au départ, dans divers contextes et dans différentes provinces. Il en résultera une évaluation plus approfondie de l'initiative. Les partenaires sont maintenant engagés dans le réseau de courtage de connaissances de la Fondation et contribuent à entretenir le dialogue sur le sujet.

Le financement des sites de démonstration a pris fin en novembre cette année, et le rapport final des sites sera disponible à la fin de 2008.

En outre, la Fondation a confié cette année à une équipe le mandat d'évaluer l'ensemble du programme des sites de démonstration du courtage de connaissances; les résultats de cette évaluation seront connus à la fin de 2008.

(C) SEMAINES D'UTILISATION DE LA RECHERCHE

(accès à de nouveaux publics)

Lancées en 2005, les Semaines d'utilisation de la recherche visent à encourager et à améliorer la prise de décisions fondées sur les données probantes en matière de politique et de gestion du système de santé.

Les principaux objectifs des Semaines d'utilisation de la recherche consistent à :

- mieux faire connaître la place de la recherche dans les décisions stratégiques et de gestion;
- favoriser la prise de décisions éclairées par des données probantes par les gestionnaires et les responsables de politiques en leur faisant connaître la Fondation et les outils ainsi que les stratégies d'utilisation de la recherche à leur disposition;
- faciliter l'interaction et la communication des stratégies d'utilisation de la recherche entre les organisations et les particuliers de chaque région.

La Fondation a organisé une Semaine d'utilisation de la recherche cette année, plus précisément dans le Nord-Ouest de l'Ontario, à Sudbury en mai. Cette semaine a remporté un franc succès et a eu d'importantes retombées provenant des cocommandites (32 000 \$ sans compter la somme de 14 100 \$ provenant des droits d'inscription).

(D) OUTILS DE PRODUCTION, D'ÉCHANGE ET D'UTILISATION DE LA RECHERCHE

(apprentissage mutuel, accès à de nouveaux publics)

Les données probantes issues de la recherche constituent un volet important à prendre en compte dans le processus décisionnel. Si les organismes accroissent leur capacité d'utiliser les résultats de la recherche dans la prise de décisions, les décideurs du système de santé

auront la certitude qu'ils font les meilleurs choix possible pour améliorer la santé des Canadiens.

En avril, la Fondation a mis à la disposition des intervenants un nouvel inventaire d'outils accessibles en ligne, utiles au relevé, à l'évaluation, à l'interprétation et à l'application des données probantes issues de la recherche dans la prise de décisions en matière de politique et de gestion du système de santé.

Cet inventaire a été élaboré par la Fondation en collaboration avec le Centre for the Development of Healthcare Policy and Practice de l'Université de Leeds. Ce partenariat a également débouché sur la consolidation du partenariat international et des activités universitaires, ainsi qu'à l'établissement de relations réciproques entre les deux organismes. En outre, les six sites de démonstration du courtage de connaissances ont participé au développement de l'inventaire.

(E) CONFÉRENCE ET GALA DU 10^E ANNIVERSAIRE (*apprentissage mutuel*)

En mars, la Fondation a célébré ses dix ans d'existence lors d'une conférence et d'un gala à Montréal. Ces rencontres ont été commanditées par les organismes suivants : le ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec, Santé Canada, le ministère de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario, l'Association médicale canadienne, l'Association des infirmières et infirmiers du Canada, Capital Health (Alberta), l'Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé, l'Infostructure canadienne de la santé, l'Hôpital général juif – Sir Mortimer B. Davis, AETMIS, le Centre hospitalier de l'Université de Montréal, le Centre universitaire de santé McGill, University Health Network, les Instituts de recherche en santé du Canada, l'institut canadien pour la sécurité des patients et Ray & Berndston Ottawa.

Tant la conférence que le gala ont été très courus, rassemblant 409 personnes. Ce sont de loin les deux événements les plus imposants tenus par la Fondation. Les retombées considérables se chiffrent à 99 500 \$, auxquelles s'ajoutent les 73 950 \$ provenant des droits d'inscription, pour un total de 173 450 \$.

V. ACTIVITÉS PARRAINÉES PAR LA FONDATION

En 2007, la Fondation a offert un appui financier à 15 activités d'autres organismes. Ces activités, dont la liste paraît à l'annexe I, portaient sur des sujets pertinents au regard des thèmes de recherche prioritaires de la Fondation. La contribution totale de la Fondation à ces activités s'élève à 82 500 \$.

VI. ASPECTS FINANCIERS

L'apport financier des partenaires comprend des contributions en espèces et en nature. Nombre des engagements à l'appui des programmes de la Fondation s'étendent sur plusieurs années. Nous pouvons par conséquent parler des nouveaux engagements pris en 2007 grâce à des concours et d'autres projets, mais également de l'effet multiplicateur annuel des activités courantes qui se traduit par des fonds annuels supplémentaires.

(A) NOUVEAUX INVESTISSEMENTS DANS LE PROGRAMME REISS

Le programme REISS impose une proportion relative minimale de cocommandite de 1:1. Le concours REISS de 2007 a dépassé ce ratio. L'investissement de 1,86 million de dollars consenti par la Fondation a attiré des contributions de 2,39 millions de la part des partenaires. Chaque dollar de la Fondation a suscité un investissement de 1,28 \$ de la part des partenaires. On trouvera à l'annexe 2 la liste des partenaires du programme REISS.

(B) MOBILISATION DE FONDS DES PARTENAIRES

Le financement accordé cette année par la Fondation à ses programmes de partenariats admissibles s'établit à 4,90 millions de dollars. Cette somme englobe les fonds consacrés aux activités s'étalant sur plusieurs années ainsi que les fonds consentis à de nouvelles activités en 2007. Dans l'ensemble, la contribution des partenaires (en espèces et en nature) à l'appui de ces mêmes activités s'élève à 9,16 millions de dollars. Autrement dit, pour chaque dollar investi par la Fondation, les partenaires ont investi 1,87 \$.

Les contributions des partenaires vues sous l'angle de l'enveloppe globale de la Fondation font ressortir que la mobilisation de fonds est encore plus impressionnante. Ainsi, devant les dépenses de programme totales de la Fondation de 23,70 millions de dollars et les contributions des partenaires de 9,16 millions, la somme nette de 9,51 millions de dollars puisée par la Fondation dans le fonds de dotation a suscité une mobilisation de fonds dans une proportion relative de 1:2,49. C'est à dire que pour chaque dollar dépensé à même le fonds de dotation de la Fondation, 2,49 \$ ont été consacrés aux objectifs de la Fondation.

(C) NIVEAU D'ACTIVITÉ

La Fondation s'est alliée à 50 partenaires (voir l'annexe 3) et elle a conclu 42 nouvelles ententes de partenariat cette année, sans compter les neuf en négociation à la fin de l'année. À souligner que nombre des partenaires de la Fondation ont participé à plusieurs de ses activités.

VII. PERSPECTIVES

Les partenariats continueront de jouer un rôle important dans les efforts de la Fondation pour remplir sa mission, développer ses créneaux et renforcer sa pérennité.

Le suivi et le compte rendu des partenariats sont toujours aussi essentiels, tant du point de vue de la responsabilisation que de celui de l'évaluation, puisque la Fondation s'emploie activement à évaluer les retombées de ses programmes et le rôle des partenariats. La Fondation a poursuivi cette année le perfectionnement et la mise à l'essai d'une nouvelle base de données qui saisira l'information financière ainsi que l'information sur les subventions et les partenariats de manière centralisée. Le déploiement intégral du système sera effectué au printemps 2008. Grâce au nouveau système, la Fondation pourra démontrer la valeur ajoutée qu'apportent les partenariats stratégiques dans la promotion de la prise de décisions éclairées par des données probantes.

En s'employant à renforcer la capacité d'utilisation de la recherche par les décideurs, la Fondation collaborera avec de nombreux partenaires d'horizons divers, dans le cadre de réseaux en constante expansion, pour que les décideurs s'appuyant sur les données probantes soient de plus en plus nombreux et qu'ils se fassent les ardents défenseurs de la prise de décisions éclairées par les données probantes.

Ces objectifs, associés à la recherche de partenariats favorables à la viabilité de la Fondation, offriront de nouvelles possibilités de partenariat tant au pays qu'à l'étranger.

ANNEXE 1 — ACTIVITÉS PARRAINÉES PAR LA FONDATION

Alberta Heritage Foundation for Medical Research - RTNA 2007 Conference « Knowledge Transfer: Raising the Stakes for System Change »

Réseau-centre canadien Cochrane – 5^e Symposium annuel canadien Cochrane : « Knowledge for Health »

Collège canadien des directeurs de services de santé – Conférence nationale 2007 sur le leadership dans les soins de santé « L'innovation dans les services de santé : le leadership local au service du rendement national »

Association médicale canadienne – Sommet sur le leadership en santé du Réseau canadien pour le leadership en santé

Association médicale canadienne – 4^e Conférence sur la maîtrise des files d'attente

Association des infirmières et infirmiers du Canada – Patient Safety and Medication in Home Care: A Learning Event

Cape Breton Health Research Centre - 2007 Cape Breton Health Research Symposium « Human Health and the Environment »

Capital Health Authority (Edmonton) - Accelerating Primary Care: Gaining Momentum Conference

Centre hospitalier de l'Université de Montréal - Colloque L'exercice de la profession infirmière : Une évolution nécessaire

Centre de santé universitaire McGill – Sommet sur le leadership dans la profession infirmière : « Healthy Workplaces... Within Our Grasp »

Centre McLaughlin d'évaluation du risque sur la santé des populations, Université d'Ottawa - Real World Safety and Effectiveness Knowledge Transfer Workshop « Knowledge Translation in the Post Market Evaluation of Drug Safety and Effectiveness Data »

Shepherd's Care Foundation - RAI (Resident Assessment Instrument) Day: Translating Information into Action Symposium

Université de Calgary - Networks Leadership Summit III

Université de Montréal - Conférence FERASI : L'administration éclairée des services infirmiers sauve des vies

Université York - Patient Safety Culture Symposium « Patient Safety Culture: The Truth and Nothing But the Truth »

ANNEXE 2 — PARTENAIRES DU PROGRAMME REISS

GOUVERNEMENT DU CANADA

- Bureau de la politique des soins infirmiers, Santé Canada

ORGANISMES CANADIENS

- Association canadienne de santé publique
- Agence de santé publique du Canada
- Infirmières de l'Ordre de Victoria du Canada

ORGANISMES PROVINCIAUX

Colombie-Britannique

- Ministère de la Santé de la Colombie-Britannique
- Colombie-Britannique, Provincial Health Services Authority
- Fraser Health Authority
- École des sciences infirmières de l'Université de la Colombie-Britannique
- Vancouver Coastal Health Authority

Alberta

- Health Quality Council of Alberta
- Integrated Centre for Care Advancement through Research (iCARE)
- Université de l'Alberta

Nouvelle-Écosse

- Capital Health

Ontario

- Hamilton Niagara Haldimand Norfolk Local Health Integration Network
- Huron County Health Unit
- Faculté des sciences de la santé de l'Université McMaster
- École des sciences infirmières de l'Université McMaster
- Ministère de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario
- Association des infirmières autorisées de l'Ontario
- Somerset West Community Health Centre, Ottawa

ANNEXE 3 — ORGANISMES PARTENAIRES DE LA FONDATION

DE L'ÉTRANGER

- Commonwealth Fund (bourses Harkness, Précis politique canadien du programme Harkness)
- National Health Service - Service Delivery and Organization (SDO) Research & Delivery Programme (projet de recherche commandé)

GOUVERNEMENT FÉDÉRAL

- Institut canadien d'information sur la santé (À l'écoute III)
- Instituts de recherche en santé du Canada (transfert du CSO, conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS, REISS, CADRE – chaires, bourses de réorientation, bourses de recherche postdoctorale, centres de formation régionaux)
- Institut du développement et de la santé des enfants et des adolescents, Institut de recherche en santé du Canada (REISS)
- Institut des services et des politiques de la santé, Instituts de recherche en santé du Canada (À l'écoute III, appui étudiant en vue du colloque de l'ACRSP, réseau des directeurs des centres de formation régionaux, renforcement de la capacité organisationnelle)
- Santé Canada (FORCES, conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)
- Division du système de soins de santé, Santé Canada (À l'écoute III)
- Direction générale de la santé des Premières nations et des Inuits, Santé Canada (À l'écoute III, initiative concertée)
- Bureau de la politique des soins infirmiers, Santé Canada (REISS)
- Division de la statistique de la santé, Statistique Canada (À l'écoute III)

ORGANISMES CANADIENS

- Agence canadienne des médicaments et des technologies de la santé (À l'écoute III, conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)
- Association canadienne pour la recherche sur les services et les politiques de la santé (conférence)
- Collège canadien des directeurs de services de santé (FORCES)
- Conseil canadien d'agrément des services de santé (analyse de la conjoncture)
- Infostructure canadienne de la santé (conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)
- Association canadienne des soins de santé (À l'écoute III)
- Association médicale canadienne (FORCES, conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)
- Association des infirmières et infirmiers du Canada (FORCES, conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)
- Fondation des infirmières et infirmiers du Canada (partenariats pour la recherche sur les soins infirmiers)
- Institut canadien pour la sécurité des patients (REISS, À l'écoute III, conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS, projet de recherche commandé, atelier)
- Conseil canadien de la santé (synthèse à l'appui du processus décisionnel, Chercheur sur appel)

ORGANISMES PROVINCIAUX

Colombie-Britannique

- Ministère de la Santé de la Colombie-Britannique (chaires)
- Fondation de la recherche sur la santé Michael Smith (REISS)

Alberta

- Alberta Heritage Foundation for Medical Research (REISS, centre de formation régional, sites de démonstration du courtage de connaissances)
- Capital Health (Alberta) (conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)

Saskatchewan

- Gouvernement de la Saskatchewan – Fonds de l'innovation et des sciences (transfert du CSO)

Manitoba

- Winnipeg Regional Health Authority (chaires)

Ontario

- Université Laurentienne (Semaine d'utilisation de la recherche)
- Conseil ontarien de la qualité des services de santé (projet de recherche commandé)
- Division de la planification et de la politique stratégique, ministère des Services à l'enfance et à la jeunesse de l'Ontario (Semaine d'utilisation de la recherche)
- Ministère de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario (REISS, chaires, centre de formation régional de l'Ontario, conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)
- Secrétariat des services infirmiers, ministère de la Santé et des Soins de longue durée de l'Ontario (FORCES, Semaine d'utilisation de la recherche)
- Centre de formation régional de l'Ontario (Semaine d'utilisation de la recherche)
- Conseil ontarien des services de santé pour les femmes (centre de formation régional de l'Ontario)
- Centre d'accès aux soins communautaires du Nord-Est (Semaine d'utilisation de la recherche)
- Centre de santé mentale du Nord-Est (Semaine d'utilisation de la recherche)
- Ray & Berndston Ottawa (conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)
- Sudbury and District Health Unit (Semaine d'utilisation de la recherche)
- Hôpital régional de Sudbury (Semaine d'utilisation de la recherche)
- University Health Network (conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)

Québec

- Agence d'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé (conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)
- Centre hospitalier de l'Université de Montréal (conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)
- Fonds de la recherche en santé du Québec (REISS, chaires)
- Centre de santé universitaire McGill (conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)
- Ministère de la Santé et des Services sociaux (REISS, chaires, conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)
- Québec Consortium (FORCES)
- Hôpital général juif - Sir Mortimer B. Davis (conférence et gala du 10^e anniversaire de la FCRSS)

Nouvelle-Écosse

- Fondation de la recherche sur la santé de la Nouvelle-Écosse (REISS, chaires)

Terre-Neuve-et-Labrador

- Centre de recherche appliquée sur la santé de Terre-Neuve-et-Labrador (CSO)